



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

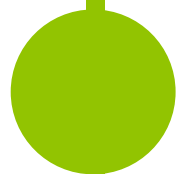
6 años
ACREDITADA
EN TODAS LAS ÁREAS
HASTA NOVIEMBRE DE 2024



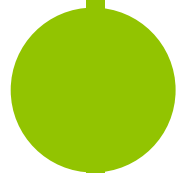
• GESTIÓN INSTITUCIONAL • DOCENCIA DE PREGRADO • DOCENCIA DE POSTGRADO • INVESTIGACIÓN • VINCULACIÓN CON EL MEDIO •

Cuenta Anual
Año Académico
2018
Gobierno Universitario

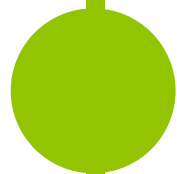
CONTENIDOS



Comentarios
Generales



Indicadores
y datos clave según
mirada sistémica a la
institución



Desafíos
a futuro



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

Comentarios Generales

Cuenta basada
en resultados de desempeño

✓ ***Cuenta Anual de la Universidad y de 5 meses de gestión***



UFRO acreditada por 6 años **iLo logramos!**

Reconocimiento a ex Rector Bravo por su liderazgo y a toda la comunidad universitaria por su compromiso para tan importante logro

Primeros Meses de Gestión
Continuidad y **Cambio**

- ✓ Continuidad en los aspectos exitosos de la gestión institucional
- ✓ Cambio de acuerdo a los énfasis del programa del nuevo Gobierno Universitario



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

Comentarios Generales

1

Continuamos con buenos indicadores,
*estables financieramente y con un mayor
posicionamiento en la sociedad regional y nacional*

2

Necesitamos re - inventarnos en algunas áreas
"Volveré sobre este tema hacia el final"

3

Las desvinculaciones y el equilibrio financiero

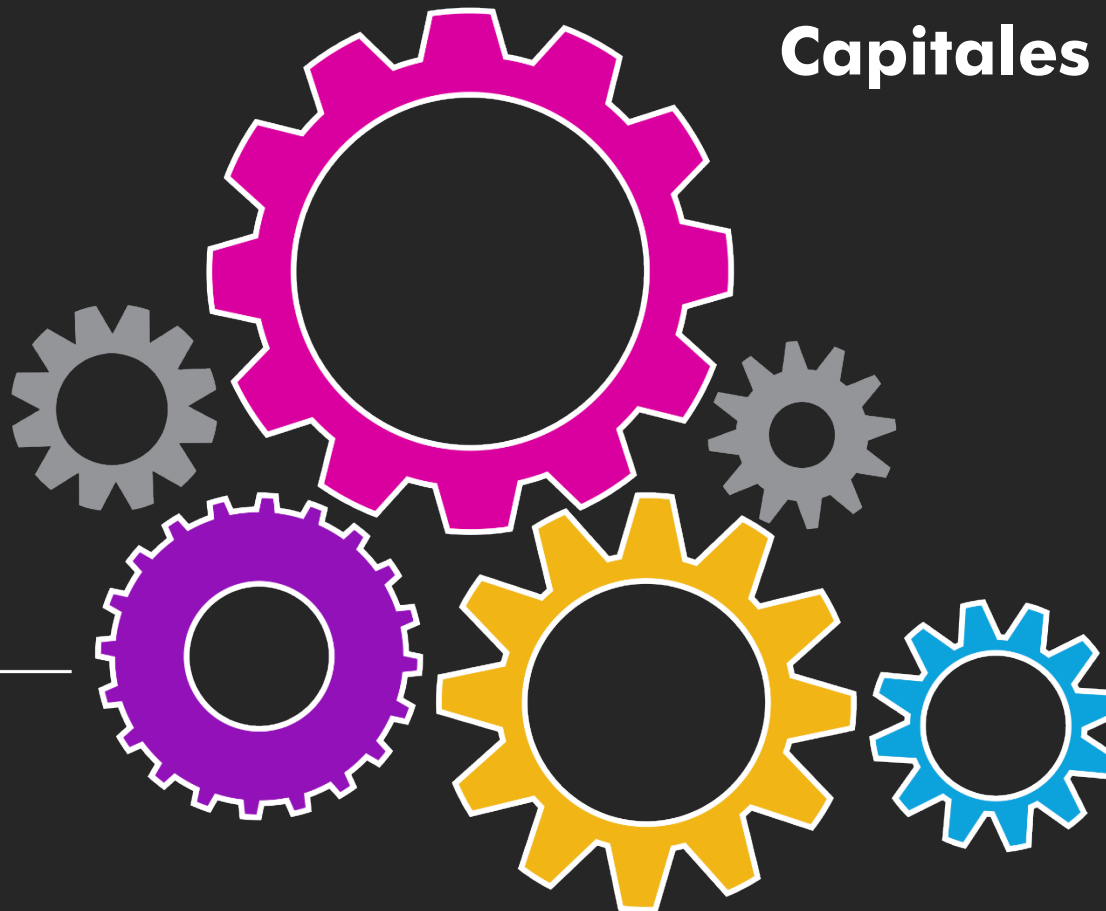
***Mirada
Integrada a
Nuestra
Gestión***

01
**Nuestros
Capitales**

02
**Procesos
Claves**

04
**Nuestros
Resultados 2018**

03
**Cómo nos Relacionamos:
Contexto Externo**



Nuestros Capitales

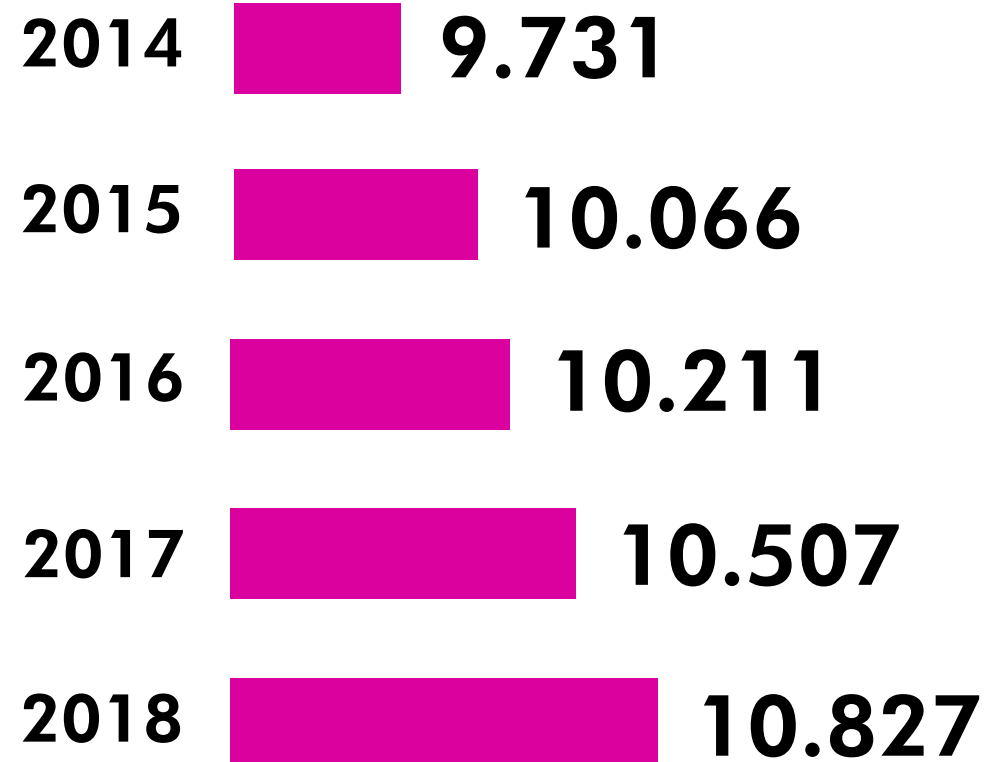


Nuestros Estudiantes

30%

Crecimiento Matrícula Total
2018

Evolución Matrícula Total (pregrado y postgrado)



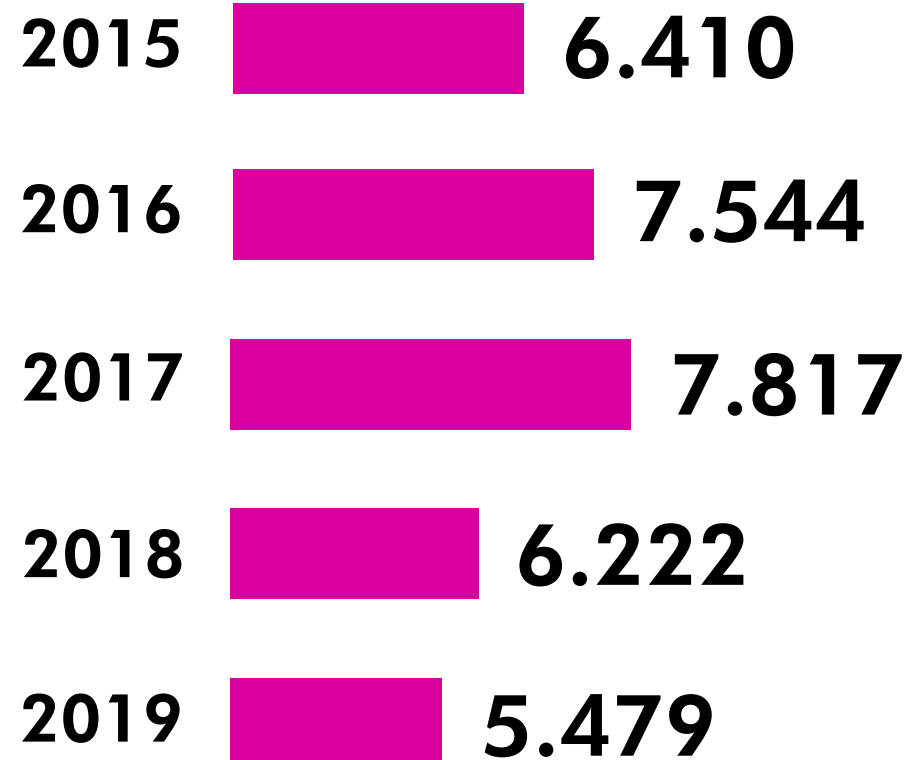
Los Postulantes

Proceso de Admisión 2019

70%

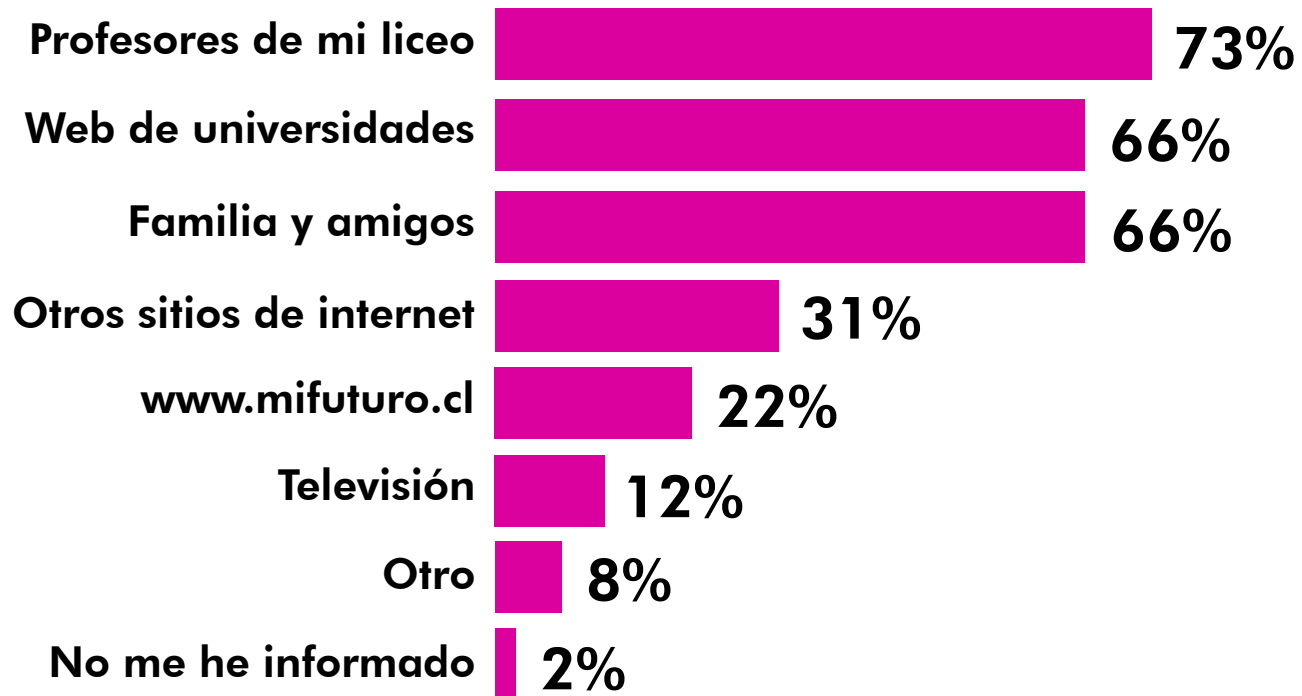
**Seleccionados 2019
postuló en primera preferencia**
(versus 65% en 2018)

Evolución Postulaciones Efectivas

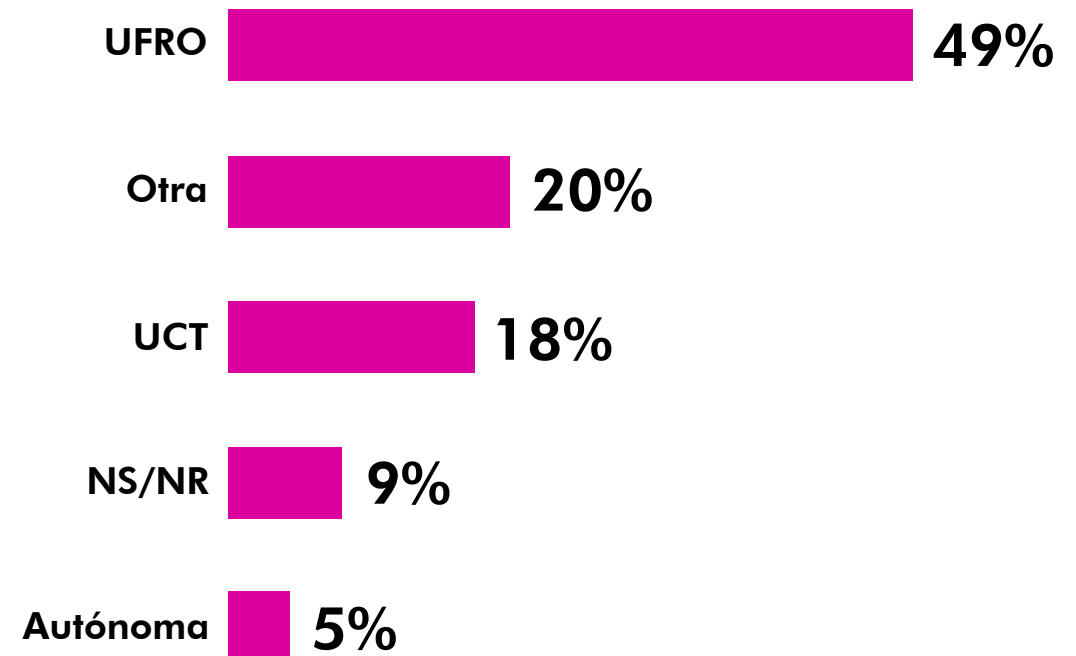


Medios de Información y Preferencias Institucionales

Medios de Información sobre Carreras



Institución de Preferencia



Fuente: Encuesta a los asistentes a la Feria de Educación Superior, octubre 2018

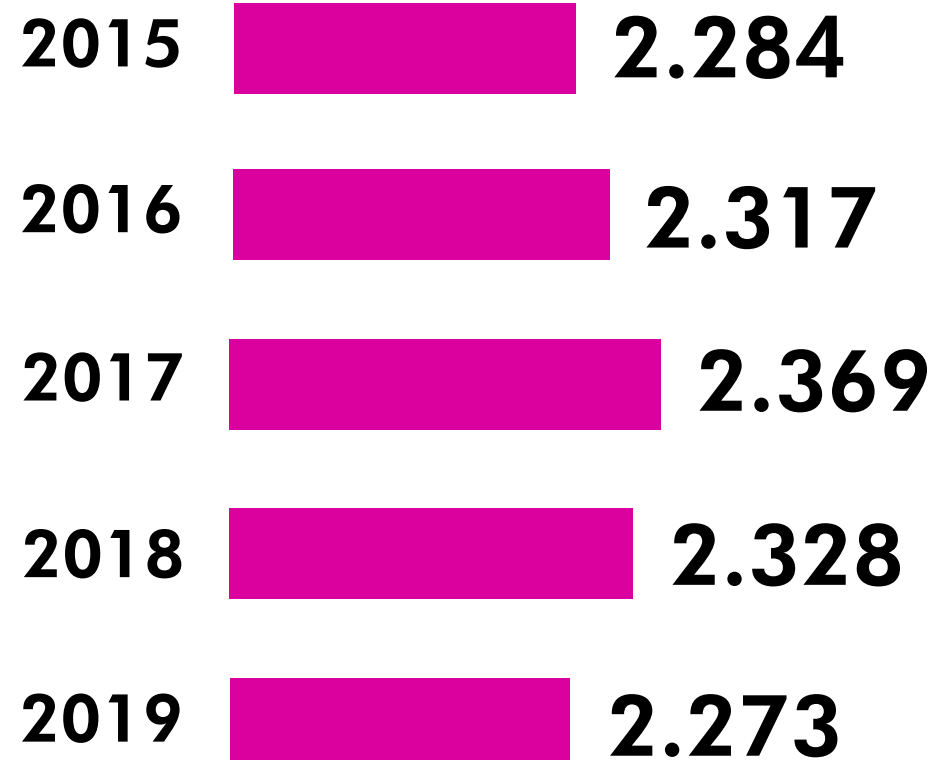
Nuestros Estudiantes

Proceso de Admisión 2019

113%

Llenado de vacantes 2019

Evolución matrícula de primer año (regular y especial)



Nuevas Estudiantes

Mujeres en la matrícula 2019

según área del conocimiento CNA

49%

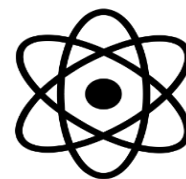
Mujeres en la matrícula 2019

(48% en 2018)



7%

Administración
y Comercio



2%

Ciencias



12%

Ciencias
Sociales



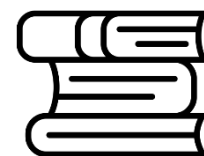
38%

Salud



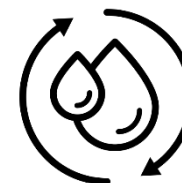
6%

Derecho



12%

Educación



5%

Recursos
Naturales



18%

Tecnología

Perfil estudiantes de primer año 2019

80%

Región de
La Araucanía
(78% en
2018)

589

Puntaje
Promedio PSU
(593 en 2018)

55%

Colegio Particular
Subvencionado
(60% en 2018)

7%

Declara
Discapacidad
(1,3% en 2018)

29%

Ascendencia
Mapuche
Declarada
(24% en 2018)

64%

Estudiantes de la
promoción 2018
(62% en 2018)



**Primera
Generación
en Educación
Superior**

(75% en 2018)

Nuestros Académicos



426

JCE Total
(+0,4% de 2017)

40%

JCE Mujeres
(35% prom. CRUCH)

83%

JCE con Grado
(74% prom. CRUCH)

75%

J. Completa
(74% prom. CRUCH)

30

Desvinculados

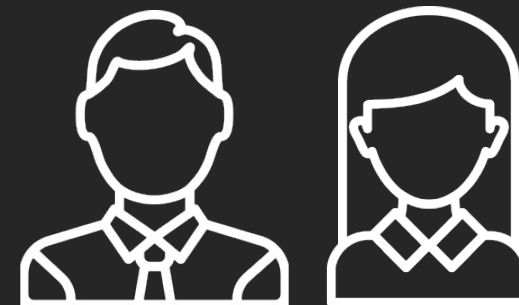
169

Profesores Claustro
(+15% de 2017)

23,5

**Estudiantes
por JCE**

Nuestro Personal Administrativo



1.141

**JCE
Administrativos**
(+4% de 2017)

51%

JCE Mujeres
(Se mantiene
2017)

2,68

**JCE
Administrativos/
JCE Académicos**
(+4% de 2017)

8,8

**Estudiantes/JCE
Administrativos**
(Se mantiene 2017)

Nuestras Directivas

Participación de mujeres en cargos directivos



17%

Decanatos
(1 de 6)

50%

Vicerrectorías
(2 de 4)

35%

**Direcciones
Adm. Central**
(10 de 26)

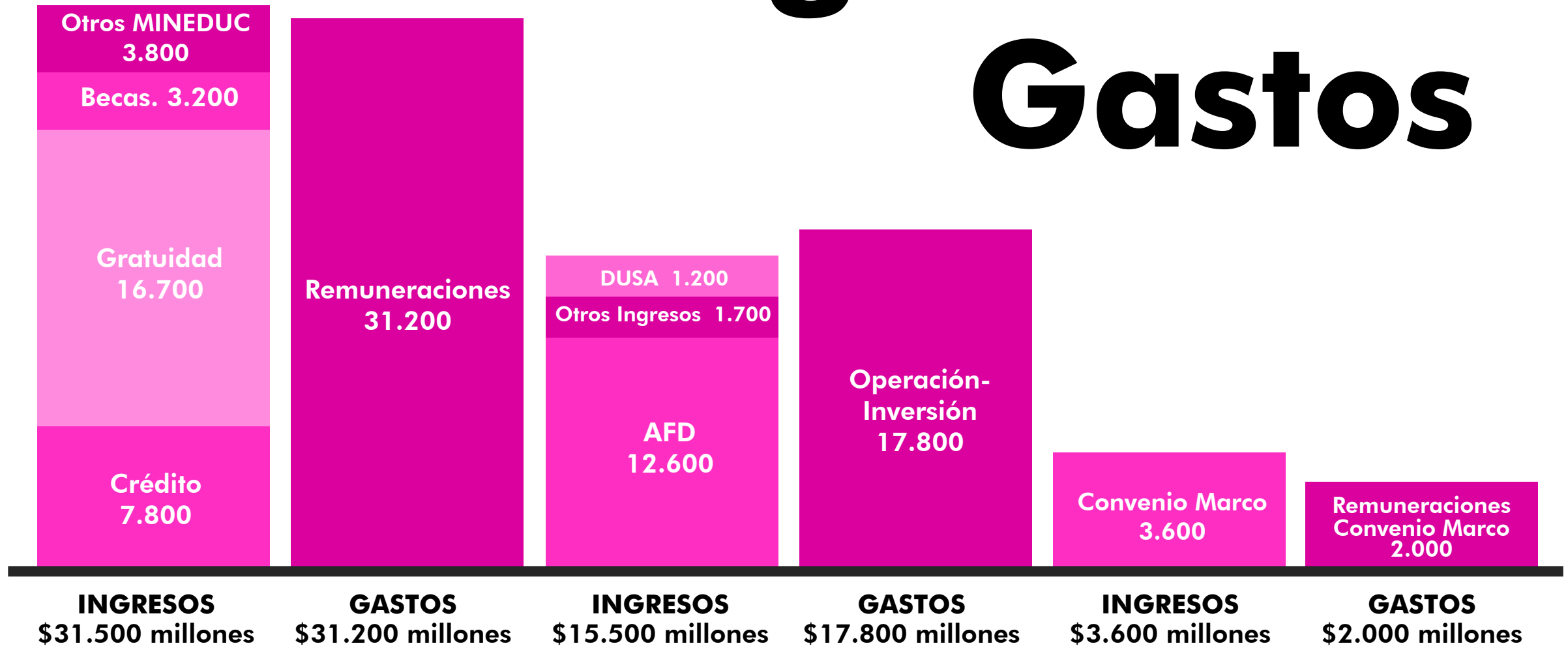
12%

**Direcciones de
Departamento**
(4 de 34)

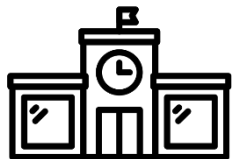
61%

**Direcciones
de Carrera**
(28 de 46)

Ingresos v/s Gastos



Infraestructura y Recursos



9,6 m²

**Superficie construida
por estudiante
(10,3 m² prom. CUECH)**



0,54 m²

**Sup. bibliotecas
por estudiante
(0,49 m² prom. CUECH)**



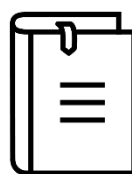
1,3 m²

**Sup. laboratorios
por estudiante
(1,5 m² prom. CUECH)**



433 mil

**Libros Digitales
y más de 57 mil
Revistas Electrónicas**



12,3

**Volúmenes de biblioteca
por estudiante
(27,8 prom. CUECH)**



9,9 m²

**Sup. áreas verdes y
esparcimiento por estudiante
(14,4 m² prom. CUECH)**

Sustentabilidad Ambiental

Resultados de estudios

Los 3 principales problemas

medioambientales de la UFRO según encuesta:



Gestión de residuos



Malgasto de electricidad



Impresión excesiva de documentos

94%

de los encuestados apoyaría una transformación en universidad sustentable

68%

Residuos de la UFRO son compostables o reciclables

Más residuos se podrían aprovechar con adecuada separación

Procesos Claves



Procesos Claves en Gestión

01 Continuamos instalando el **SGIC**

02 Construimos más **evidencias** para la toma de decisiones

03 Evaluamos el **Cuadro de Mando** del PED

04 Diseñamos **Planes de Acción** 2019

05 Seguimos trabajando sobre indicadores claves para **capturar recursos**

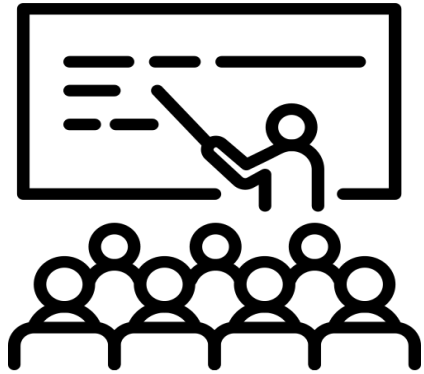
Desarrollo de Capital Humano

Horas de capacitación según estamento



**Más de
20.000
horas de
capacitación**

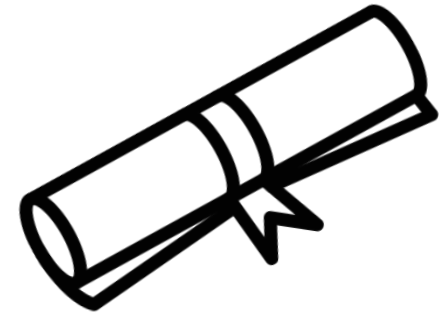
Procesos Claves de Formación



6 Pedagogías
rediseñadas
Ing. Civiles iniciaron
rediseño



50%
Doctorados
innovados (SCT)



32%
Magíster
innovados (SCT)



338

**Docentes
Capacitados**

**Diplomado Buenas
Prácticas Docentes**

**Programa de Formación
Aula Inversa**

**Inducción y capacitaciones
intensivas**

**Apoyo y soporte
académicos a
nuestros docentes**

14

**Proyectos de
Innovación
Docente**

Programa de Apoyo Académico al Estudiante

Proceso de Formación de Pregrado

5

**Pruebas de diagnóstico
para definición de
estrategias y énfasis
de apoyo**

322

**Estudiantes en tutorías
académicas**

1.661

**Participantes en
talleres de adaptación
universitaria**

385

**Estudiantes en
consultorías**

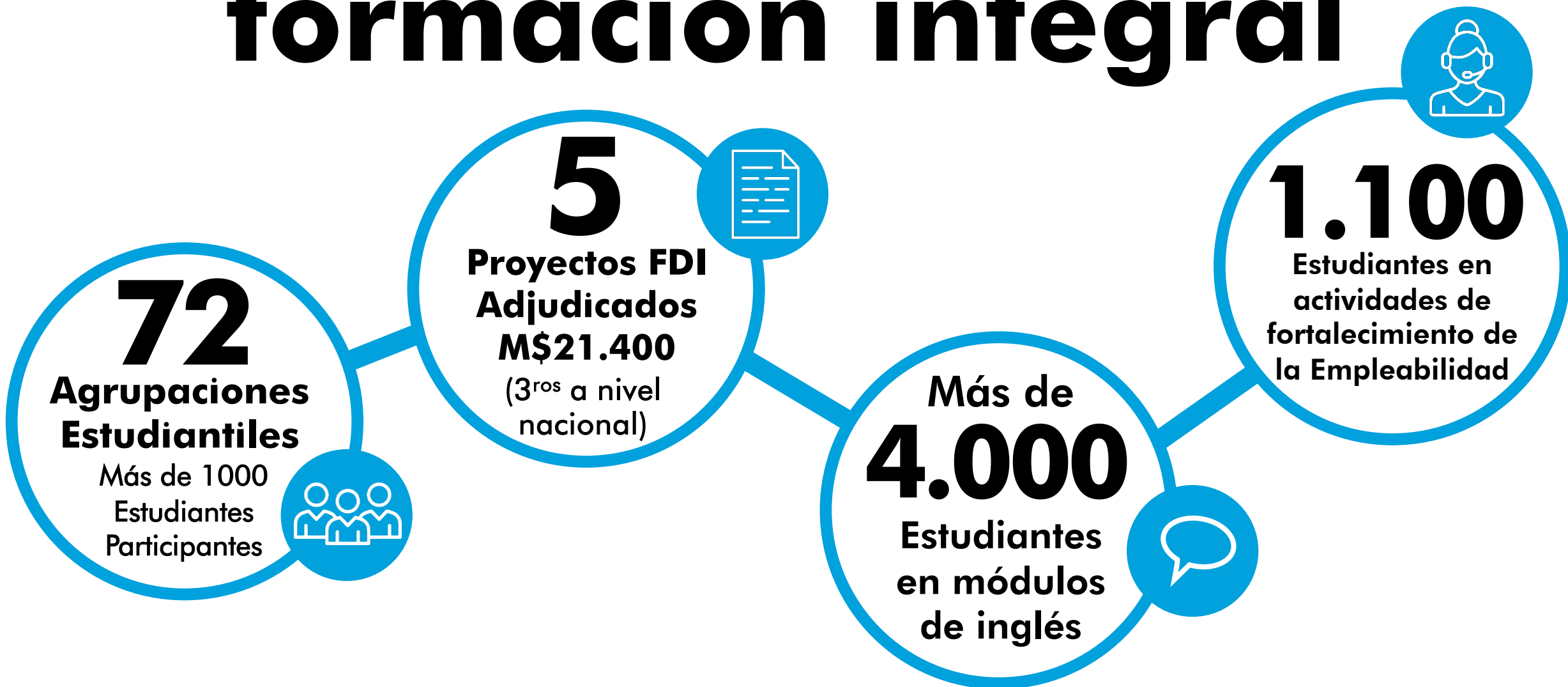
3

**Estrategias de apoyo
principales: Tutorías,
Talleres, Consultorías**

+1.000

**Estudiantes en Clínica
de Matemáticas**

Apoyo a la formación integral



Apoyo Integral al Estudiante

Proceso de Formación de Postgrado

10

Becas
Pasantías en Países
de Habla Inglesa
M\$36.000

20

Estudiantes
certificados en
Inglés Alt B1

9

Convenios de
Doble Graduación

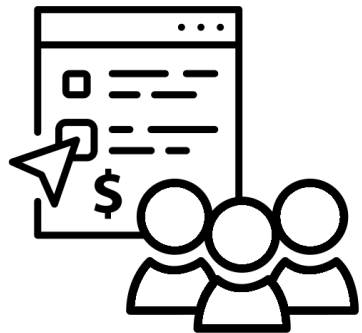
42

Participantes en talleres
de escritura de artículos
científicos

10

Estudiantes en cotutelas

Soporte financiero a nuestros estudiantes



Financiamiento de Arancel

Estado: MM\$ 25.000

UFRO: MM\$ 140



Mantención

Estado: MM\$ 3.100

UFRO: MM\$ 74



85,32%

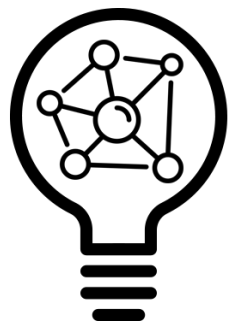
de estudiantes
con **beneficios**
de **arancel**



68,82%

de estudiantes
con **beneficios**
de
mantención

Proyectos de Investigación



38

**Proyectos Nuevos
FONDECYT**
(41 el año 2017)



MM\$3.729

**Recursos Adjudicados
FONDECYT**
(MM\$3.819 el año 2017)



124

**Proyectos FONDECYT
en Ejecución**
(123 el año 2017)

Nuestros Resultados 2018



Resultados de la **Gestión** Institucional

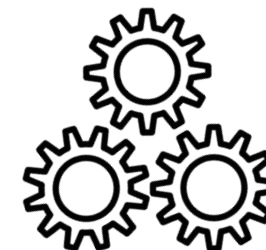
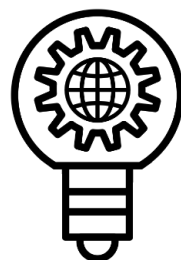
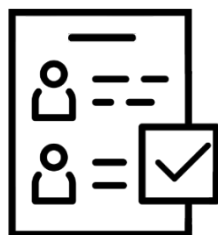
Creación de la Dirección de
Equidad en Género



Sistema de Gestión Integral de la

Provee **estructura** y define **procedimientos** y **responsabilidades**

Fases



Documentación

- Dirección de Finanzas
- Dirección de Recursos Humanos
- Dirección Académica de Postgrado
- DIFEM
- Secretaria General
- DADI

Diseño

- Vicerrectoría de Pregrado
- Dirección de Calidad
- Departamento de Ing. Química
- Facultad de Medicina

Implementación

- DITT
- Dirección de Comunicaciones

Montos Aporte Fiscal Directo

Indicadores AFD

35% N° Publicaciones (WoS + 1/3 Scielo)/JCE

25% N° Proyectos CONICYT/JCE

24% JCE con Grado (Doc + Mg)/JCE

15% N° Alumnos Pregrado/JCE

1% N° Alumnos Pregrado/N° Carreras Pregrado

2014  7.284

2015  8.681

2016  10.081

2017  11.286

2018  12.348

Resultados Institucionales

Indicadores de Pregrado



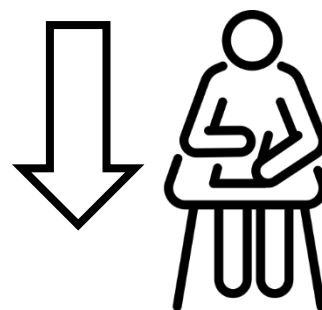
10.014

Matrícula total
año 2018



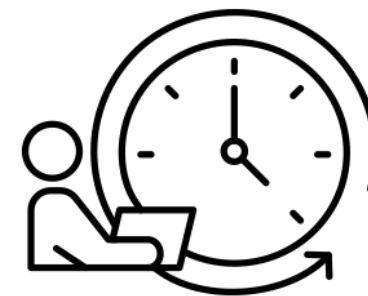
83%

Retención
1^{er} año



71%

Retención
2^{do} año



16%

Tasa Duración real
v/s
Duración formal

Resultados del Proceso Formativo

Fuente: SIES



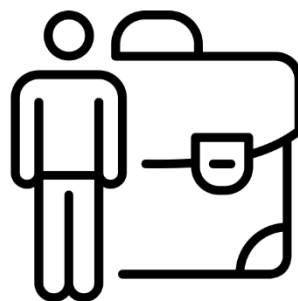
1.245

Titulados
de pregrado



6%

Titulados con
continuidad
de estudios



75%

Empleabilidad
al primer año



M\$1.020

Renta promedio
al 4° año



216

Graduados
de postgrado

Acreditación de Carreras y Programas

Acreditación Nacional



90%

Doctorados

75%

Magíster
(68% reconocidos
por la CNA)

48%

Esp. Médicas
(29% reconocidas
por la CNA)

20%

**Esp.
Odontológicas**

78%

Carreras
(63% reconocidas por
la CNA)

Acreditación Internacional



Doctorados con acreditación máxima en la Unión Europea, Agencia AQAS:

- Doctorado en Cs. de Recursos Naturales
- Doctorado en Cs. M. Biología Celular y Molecular Aplicada



Carrera de Enfermería con acreditación máxima por Arcusur (6 años)

Resultados de Investigación



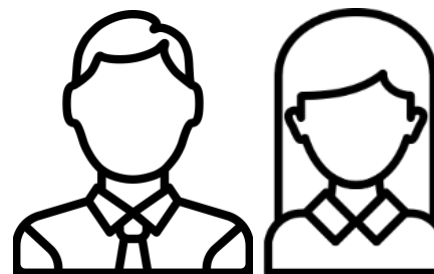
445

**Publicaciones
WoS**
(450 año 2017)



31%

**WoS
en Q1**
(26% año 2017)



1,04

**Publicaciones
WoS/JCE**
(1,06 año 2017)



52%

**Coautoría
Internacional**
(60% año 2017)

Resultados I+D+i



30



Proyectos Adjudicados

46



Proyectos en Ejecución
(incluye 4 U. Andes - UFRO)

\$1.381



**Millones Capturados
en Proyectos**

8



Patentes Solicitadas

4



Patentes Concedidas

Como nos Relacionamos: Contexto Externo



Redes Globales

Oportunidades para **Crecer**
e **Internacionalizarnos**

Más de **250**
Convenios
Internacionales
con **208**
Universidades

Proyectos:

Cooperación Internacional / Investigación
Conjunta/

Estadías Cortas / Inserción en la Academia /
Becas Inglés para Estudiantes de Doctorado

Convenios de Graduación Conjunta

U. Federico II de Nápoles (Italia)
U. Pierre Et Marie Curie (Francia)

Convenios de Doble Graduación

U. de Sao Paulo (Brasil), U. de Minho (Portugal),
U. Federal del Amazonas (Brasil), U. Federal de
Santa Catarina (Brasil), U. de Leuven (Bélgica),
U. Cattolica del Sacro Cuore (Italia), U. de Sao
Paulo (Brasil), U. del Estado de Río de Janeiro
(Brasil), U. Federal del Estado de Sao Paulo
(Brasil)

Convenios de Colaboración Internacional Conjunta en Investigación

FAPESP - Fundación de Ayuda a la Investigación
del Estado de Sao Paulo.

FAPERJ - Fundación Carlos Chagas Filho de
Ayuda a la Investigación del Estado de Río de
Janeiro.

Movilidad Internacional



Estudiantes de Pregrado

52

**Estudiantes Movilidad
Saliente**

(España, Brasil y
Alemania destinos
principales)

104

**Estudiantes Movilidad
Entrante**

(México, Colombia y
España mayoría
de visitas)

Una Universidad al Servicio del Desarrollo de la Región y el País



Institutos

**Centros de
Negocios**

**Proyectos de
Transferencia
Tecnológica**

**Empresas
Incubadas**

**Reconocimiento
como Institución
Patrimonio de la
ciudad de Temuco**

**Eventos
artístico-
culturales**



Desafíos a Futuro

Nuestra Universidad
ha alcanzado un
crecimiento
notable. Pero
estamos alcanzando
una meseta en
algunas áreas como
lo es la
investigación.

Necesitamos renovar
impulsos y energías
para la **exploración**
de nuevas áreas de
crecimiento, así
como para el
desarrollo y
consolidación de
otras.

Desafíos a Futuro **1**

- Si el 2018 fue el año de la acreditación, el 2019 es el año de la **Planificación**.
 - Ya comenzamos con la actualización de un Cuadro de Mando que ordenará la transición a un nuevo Plan de Desarrollo.
 - Haremos un nuevo Plan de Desarrollo, coincidente con el Plan de Fortalecimiento a 10 años.
- Se trata, en definitiva, de que **Gestionemos la Complejidad**, que se nos manifiesta desde el entorno, desde las restricciones estructurales y financieras y desde los desafíos de la era digital.

Desafíos a Futuro-2

- Necesitamos avanzar decididamente hacia una gobernanza que asegure una mayor capacidad de **respuestas creativas y adaptativas**, tanto a las demandas internas como externas, propias de una sociedad compleja.
- Esa gobernanza debe guiar nuestra futura **reflexión sobre los nuevos estatutos**.
- Requerimos avanzar desde una gestión compartimentalizada hacia una **gestión transversal, sistémica matricial**, que ubique a las personas (a sus capacidades y potencialidades), en el centro de todos los procesos.

Desafíos

desde las Políticas Públicas en Educación Superior

- **Ley 21.094. Fuentes de Financiamiento:**

Art. 56. Aporte Institucional a las Universidades Estatales. "Las Universidades del Estado tendrán un financiamiento permanente a través de un instrumento denominado "Aporte Institucional Universidades Estatales" (ex Conv. Marco).

- Los montos específicos de este instrumento será establecidos cada año.
- La distribución de los recursos deberán basarse en criterios objetivos, considerando especialmente las necesidades específicas de cada institución.
- Dicho instrumento considerará, al menos, los recursos de la asignación "Convenio Marco Univ. Estatales".

Desafíos

desde las Políticas Públicas en Educación Superior

- **Art.57.Otras fuentes de Financiamiento.**
 - Fondos concursables u otros instrumentos de financiamiento que disponga el Estado, **los que deberán incorporar criterios de apoyo especial para las universidades estatales de regiones...**
- **Art.58. Plan de Fortalecimiento de carácter Transitorio (duración 10 años), (Banco Mundial).**
 - Aprobación, supervisión y seguimiento de las iniciativas... estará a cargo de un Comité interno del Consejo (integrado por 5 rectores, 1 representante del Mineduc ...)

Reforma de Estatutos

- **Plazo para Presentar Propuesta**

Tres años a contar del 05-06-2018
vence el 05-06-2021- (art. 1 trans.
Ley 21.094).

- **Forma de Elaboración de Propuesta de Reforma**

Tenemos que definir el primer semestre 2019 el proceso público y participativo, con intervención de los distintos estamentos de la comunidad universitaria, que generará la adecuación de sus estatutos (art. 2 trans. Ley 21.094).

Reforma de Estatutos

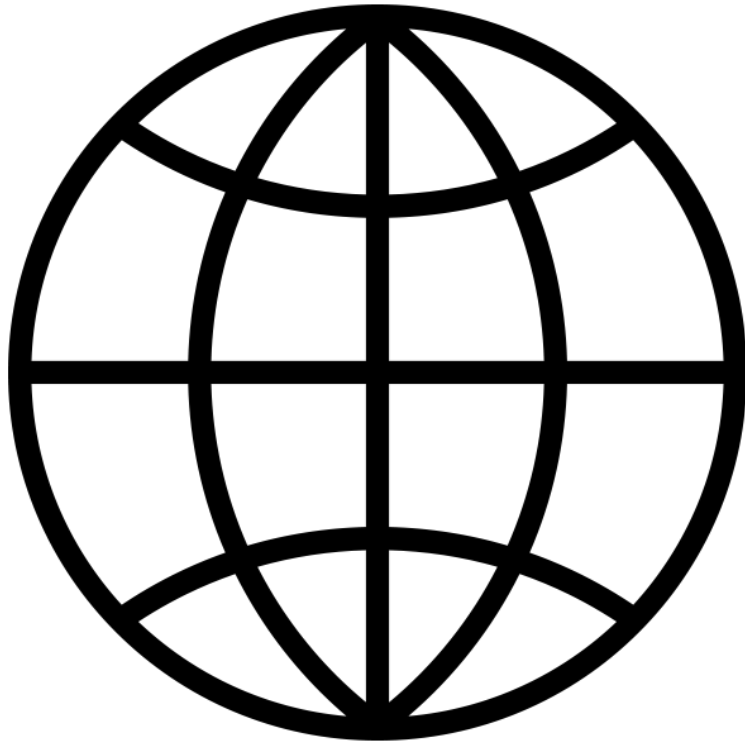
- **Reforma Acotada**

- La norma autoriza “la adecuación de los estatutos a las disposiciones del Título II de la ley 21.094 llamado “normas comunes a las Universidades del Estado” que así lo exijan”.(Art. 1 transitorio ley 21.094). **Hay un libertad acotada a lo que dispone la ley.** No es posible ir mas allá de lo casos en que la ley hace referencia a los estatutos.

- **Existencia de Estatuto General Supletorio**

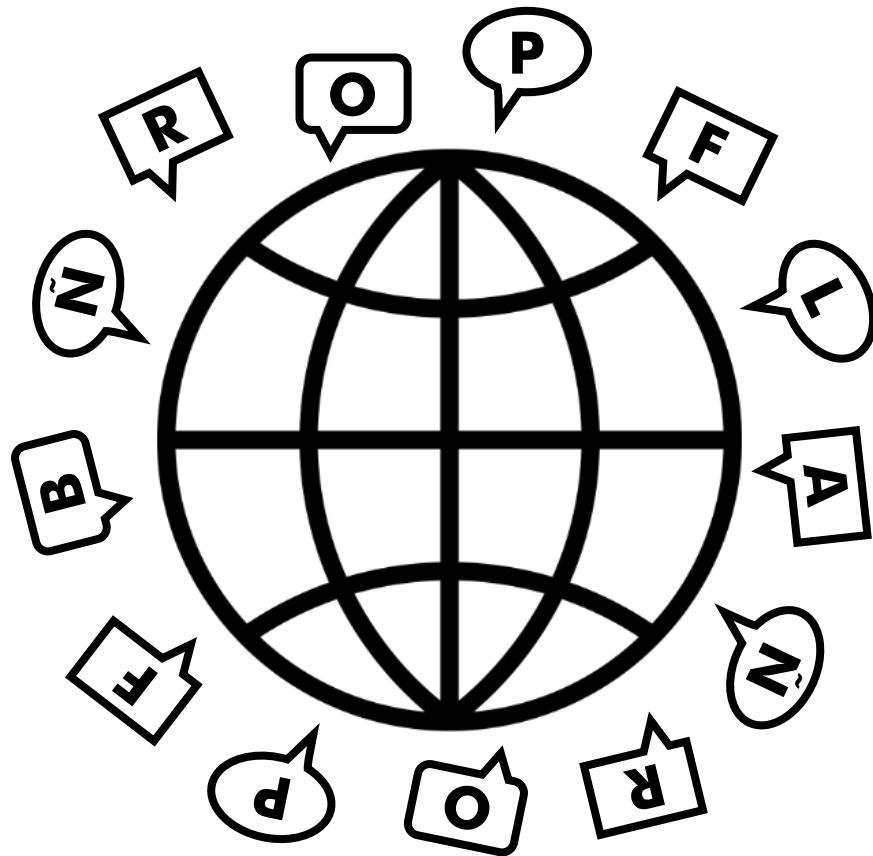
- Plazo para dictar DFL. vence el 05-06-2019. Si no hay propuesta de Universidad al termino de los tres años rige este estatuto en sus normas sobre organización, gobierno, funciones y atribuciones de la Universidad (art.1 transitorio Ley 21.04).

Desafíos desde el Entorno 1



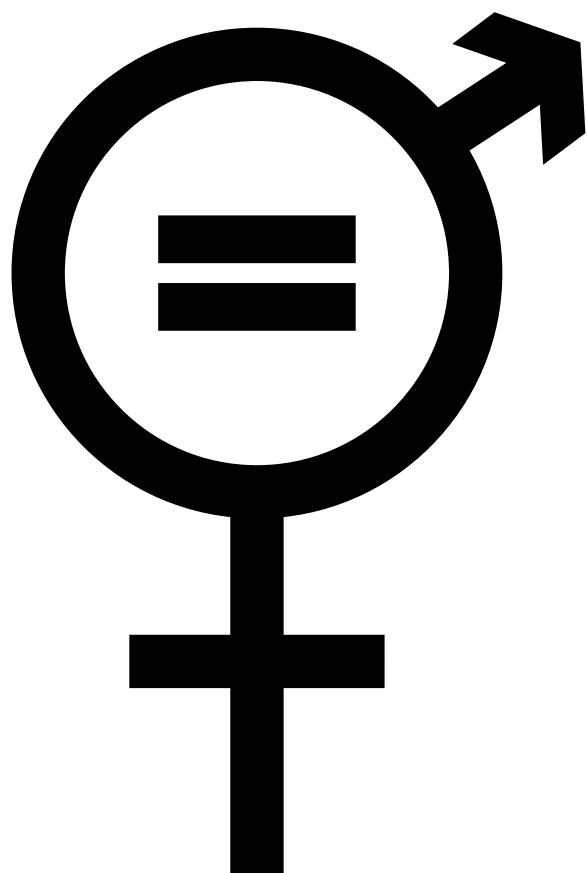
La **Internacionalización** de la Universidad es una vía para consolidar nuestro desarrollo. Requerirá de nuestros mejores esfuerzos de diseño para que sea una actividad holística, sistémica y transversal a todas las áreas con un fuerte sesgo asociativo

Desafíos desde el Entorno 2



Por su localización, por su rol como universidad pública, por su responsabilidad social; la Universidad de La Frontera debe construir conocimiento, alentar buenas prácticas y contribuir a la política pública en torno a la temática de la **Interculturalidad**.

Desafíos desde el Entorno 3



Seguiremos impulsando, ahora desde nuestra propia institucionalidad consensuada, las políticas y protocolos relativas a la **equidad en Género**.

Gracias por su atención
Felices Vacaciones

