



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

CUENTA
PÚBLICA

RECTOR EDUARDO HEBEL W.

20
19

UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA



CRISIS / OPORTUNIDAD

MÁS ESCUCHA, MÁS EMPATÍA

PRINCIPIOS Y VALORES ORIENTADORES

**LAS PERSONAS
AL CENTRO**

**TRABAJO COLECTIVO
Y COLABORATIVO**

**CONVERTIR LAS
OPORTUNIDADES
EN POSIBILIDADES**

CUENTA
PÚBLICA
RECTOR EDUARDO HEBEL W.

20
19

UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

FORTALECIENDO NUESTRA INSTITUCIONALIDAD

REFORMA 
ESTATUTARIA
UFRO/ PARTICIPATIVA
PÚBLICA
TRIESTAMENTAL



**PLAN
20/30**

REFORMA ESTATUTARIA UFRO/

PARTICIPATIVA
PÚBLICA
TRIFESTAMENTAL

192
MIEMBROS

128 ACADÉMICOS/AS

32 FUNCIONARIOS/AS

32 ESTUDIANTES



MISIÓN
INSTITUCIONALIDAD

PERSPECTIVA
INTERCULTURAL

RECONOCIMIENTO
PROMOCIÓN
INCORPORACIÓN DE LA COSMOVISIÓN

PLAN 20/30

PLANIFICACIÓN
A 10 AÑOS

REVISIÓN DE LA
MISIÓN INSTITUCIONAL





CREACIÓN E INSTALACIÓN
**DIRECCIÓN DE
EQUIDAD DE GÉNERO**

AVANZANDO EN
SUSTENTABILIDAD

AVANZANDO EN SUSTENTABILIDAD

CONVERTIRNOS EN UNA INSTITUCIÓN CARBONO NEUTRAL PARA 2030

MOVILIZAR MÁS RECURSOS PARA LA INVESTIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO

ELEVAR EL PAPEL DE LA EDUCACIÓN AMBIENTAL Y SOSTENIBILIDAD

GESTIÓN

ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

GESTIÓN

ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

420 JORNADAS
COMPLETAS
EQUIVALENTES

39%
Mujeres

87%
Grado
Académico

76%
Promedio
CRUCH

24,3%
Estudiantes
por Académico

PERSONAL ADMINISTRATIVO

5%
INCREMENTO

1.205
ADMINISTRATIVOS

53%
Mujeres

ESTUDIANTES
JCE
ADMINISTRATIVO

BAJA DEL
6%
EN RELACIÓN
AL 2018

ÍNDICE
8,5

PERSONAL
**ACADÉMICO Y
ADMINISTRATIVO**

2.300
CAPACITACIONES

23.472
HORAS DE CAPACITACIÓN

777 ADMINISTRATIVOS

180 ACADÉMICOS

10 DIRECTIVOS

POLÍTICA DE
GESTIÓN Y DESARROLLO
DE PERSONAS

REMUNERACIONES 2019

\$500.000
SUELDO MÍNIMO

ESCALA ÚNICA
DE REMUNERACIONES

ELIMINACIÓN
CONTRATOS
HONORARIOS

INFRAESTRUCTURA Y RECURSOS

120.000 mt²
CONSTRUIDOS

11.67 mt²
SUPERFICIE CONSTRUIDA
POR ESTUDIANTE

10.3 mt²
PROMEDIO CRUCH

1.20 mt²
SUPERFICIE DE
LABORATORIOS
POR ESTUDIANTE

10.95 mt²
ÁREAS VERDES Y
ESPARCIMIENTO

RECURSOS BIBLIOGRÁFICOS

0,53 mt2
POR ESTUDIANTE

0,49 mt2
PROMEDIO CRUCH

12,3
VOLÚMENES DE BIBLIOTECA
POR ESTUDIANTE

160.000
LIBROS DIGITALES

57.000
REVISTAS
ELECTRÓNICAS

GESTIÓN
ADMINISTRATIVA
Y FINANCIERA

10% AUMENTO
EN INGRESOS

8% ALZA EN GASTO DE
REMUNERACIONES

PLAN DE FORTALECIMIENTO
DE LAS UNIVERSIDADES
ESTATALES
CONSTRUYENDO FUTURO

MÁS DE
\$1.000
MILLONES DE PESOS

**APORTE
INSTITUCIONAL UE**
(EX CONVENIO MARCO)

MÁS DE
\$4.600
MILLONES DE PESOS

PROYECTO INVESTIGACIÓN
EN EDUCACIÓN SUPERIOR INES
DESTINADOS A INVESTIGACIÓN

\$1.000
MILLONES DE PESOS

3^{er} ENTRE
UNIVERSIDADES
ESTATALES

MONTOS APORTE FISCAL DIRECTO

INDICADORES AFD

N° Publicaciones (WoS + 1/3 Scielo)/JCE

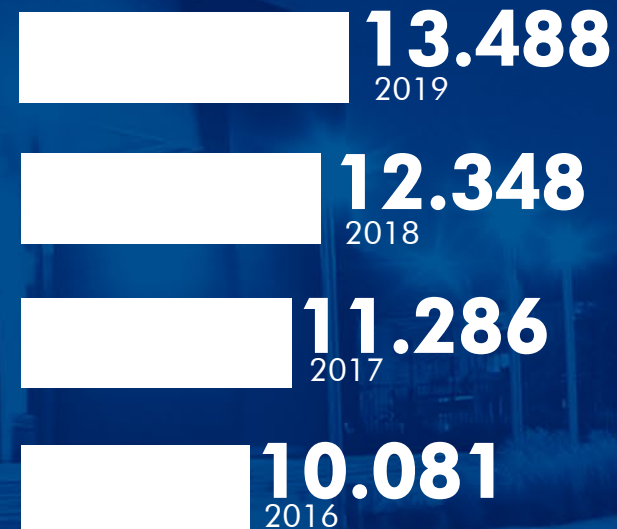
N° Proyectos CONICYT/JCE

JCE con Grado (Doc + Mg)/JCE

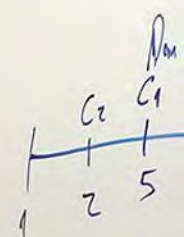
N° Alumnos Pregrado/JCE

N° Alumnos Pregrado/N° Carreras Pregrado

EVOLUCIÓN AFD



SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL DE LA CALIDAD



MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN

SOFTWARE **URP**
DE GESTIÓN INTEGRADA

THE
TIMES
HIGHER
EDUCATION
WORLD
UNIVERSITY
RANKINGS

POSICIONAMIENTO
INSTITUCIONAL

61-70
EN 2018

42
EN 2019

ENTRE LAS
50 MEJORES UNIVERSIDADES
LATINOAMERICANAS

POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL

5^a UNIVERSIDADES CHILENAS

3^{era} UNIVERSIDADES ESTATALES

EDUCACIÓN
INVESTIGACIÓN
NÚMERO DE CITAS
PERSPECTIVA INTERNACIONAL
INGRESOS DE LA INDUSTRIA

THE
TIMES
HIGHER
EDUCATION
WORLD
UNIVERSITY
RANKINGS

POSICIONAMIENTO
INSTITUCIONAL

201-250
A NIVEL MUNDIAL

3^{era}
A NIVEL NACIONAL



SCIMAGO
INSTITUTIONS
RANKING

POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL

5
PUNTOS

7^a
A NIVEL
NACIONAL

18
PUESTOS

41^o EN
AMÉRICA
LATINA

Ranking de Universidades



LATERCERA

POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL

4^a A NIVEL
NACIONAL

CALIDAD **DE LA GESTIÓN**

RETENCIÓN, ACREDITACIÓN, ESTUDIANTES POR JCE, ENTRE OTROS

7^a ↗ 4^a

CALIDAD **DE LOS ACADÉMICOS**

10
MEJORES CARRERAS

**ENFERMERÍA
ODONTOLOGÍA
MEDICINA**

DOCENCIA DE **PREGRADO**

MODELO
EDUCATIVO

SELLO FORMATIVO
DIFERENCIADOR

PROCESO INFORMADO, PARTICIPATIVO E INCLUSIVO

10.235
Estudiantes

48
Carreras y
Programas
de Pregrado

43 CARRERAS PROFESIONALES
(CONDUCTENTES A TÍTULO PROFESIONAL)

2 PROGRAMAS NO CONDUCTENTES A TÍTULO
PROFESIONAL

3 CARRERAS TÉCNICO PROFESIONALES

TASA DE RETENCIÓN

1er año **85%**
83% ———┐

2do año **73%**
71% ———┐

TASA DE SOBREDURACIÓN

UFRO

12.31
Semestres

DURACIÓN FORMAL

10.59
Semestres

2ª A NIVEL
NACIONAL

1.018

Titulados/as

72%

Promedio
Empleabilidad



INNOVACIÓN **CURRICULAR**

1 CARRERA INNOVADA

1 REDISEÑO

5 AJUSTES CURRICULARES

DESARROLLO DOCENTE

JORNADA DE INDUCCIÓN PARA NUEVOS DOCENTES

DIPLOMADO EN DOCENCIA UNIVERSITARIA:
AVANZANDO EN LAS BUENAS PRÁCTICAS DOCENTES

JORNADAS DE CAPACITACIÓN INTENSIVAS DE INVIERNO Y VERANO

PROGRAMA DE FORMACIÓN EN AULA INVERSA O FLIPPED CLASSROOM

INVESTIGACIÓN FORMATIVA

390 DOCENTES
CAPACITADOS

CUENTA
PÚBLICA
RECTOR EDUARDO HEBEL W.

20
19

UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

DOCENCIA DE
PREGRADO

ENFOQUE ACADÉMICO A LA DOCENCIA

29 PROYECTOS DE **INNOVACIÓN
Y DESARROLLO DOCENTE**

11 PROYECTOS DE
INVESTIGACIÓN FORMATIVA

71% **SEPLAD**
PLATAFORMA DE
PLANES DE DESARROLLO

CICLO DE TALLERES
GESTIONANDO MI CARRERA

APOYO ACADÉMICO AL ESTUDIANTE

MÁS DE

1.000

ESTUDIANTES

PROGRAMAS DE APOYO
ACADÉMICO AL ESTUDIANTE

PROGRAMA DE ACCIÓN AFIRMATIVA
PARA ESTUDIANTES MAPUCHE DE LA
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, RÜPÜ

51

ESTUDIANTES

PROGRAMA INCLUSIVO DE ACCESO Y
ACOMPañAMIENTO PARA
ESTUDIANTES EN SITUACIÓN DE
DISCAPACIDAD (PIAA)

100
ESTUDIANTES

HAN PARTICIPADO DEL
PROGRAMA DE MICROMOVILIDAD
TEMUCO UNIVERCIUDAD

MÁS DE
160
ESTUDIANTES

INGRESARON
A UNA CARRERA UFRO
A TRAVÉS DE **PROGRAMAS**
DE VINCULACIÓN TEMPRANA

65
ESTUDIANTES

EGRESARON DE:
MINOR EN INGLÉS
MINOR EN EMPRENDIMIENTO

MÁS DE
1.000
ESTUDIANTES

PARTICIPARON EN ACTIVIDADES
DE **FORTALECIMIENTO DE**
LA EMPLEABILIDAD

438
TITULADOS/AS

PARTICIPARON EN
ACTIVIDADES DE VINCULACIÓN

PROGRAMA DE
TITULADOS MENTORES
136 titulados/as conforman esta red

HAN PARTICIPADO
90
ESTUDIANTES

CALIDAD EN EL PREGRADO

100%

ACREDITACIÓN OBLIGATORIA

54%

ACREDITACIÓN VOLUNTARIA

DOCENCIA DE **POSTGRADO**

DOCENCIA DE POSTGRADO

781
ESTUDIANTES

10

DOCTORADOS

28

MAGÍSTER

26

ESPECIALIDADES
Y SUBESPECIALIDADES

249
GRADUADOS

CALIDAD EN EL POSTGRADO

DOCTORADO EN CIENCIAS DE LA INGENIERÍA
MENCIÓN BIOPROCESOS

DOCTORADO EN COMUNICACIÓN

100%
DOCTORADOS ACREDITADOS

**MAGÍSTER EN SALUD PÚBLICA COMUNITARIA
Y DESARROLLO LOCAL**

MAGÍSTER EN CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN

MAGÍSTER EN CIENCIAS SOCIALES

MAGÍSTER EN CIENCIAS DE LA INGENIERÍA

**MAGÍSTER EN TERAPIA FÍSICA
MENCIÓN EN REHABILITACIÓN**

86%
MAGÍSTER ACREDITADOS

ESPECIALIDAD EN OBSTETRICIA Y GINECOLOGÍA

ESPECIALIDAD EN OFTALMOLOGÍA

ESPECIALIDAD EN ODONTOPEDIATRÍA

ESPECIALIDAD EN ORTODONCIA Y ORTOPEDIA
DENTOMAXILOFACIAL

ESPECIALIDAD EN ENDODONCIA

ESPECIALIDAD EN REHABILITACIÓN ORAL

33%
PROGRAMAS ACREDITADOS

OTORGAMIENTO DE
BECAS

INCORPORACIÓN A LOS
PROGRAMAS

ASISTENCIA A
CONGRESOS

APOYO PARA **CERTIFICACIÓN
DEL IDIOMA INGLÉS**

59
ESTUDIANTES

INNOVACIÓN CURRICULAR

32
PROGRAMAS
DE POSTGRADO
INNOVADOS

5
DOCTORADOS

15
MAGÍSTER

12
ESPECIALIDADES

INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

552

PUBLICACIONES WoS

450 PUBLICACIONES

29%

CUARTIL1
WoS

60%

Coautoría
Académicos
Extranjeros

1,31

Publicaciones
Anuales (2019)

43 NUEVOS
FONDECYT

114
EN EJECUCIÓN

\$3.200 MILLONES
DESTINADOS A INVESTIGACIÓN

13 NUEVOS
PROYECTOS
FONDECYT REGULAR

16 FONDECYT DE
POSTDOCTORADO

— INNOVACIÓN —

30 PROYECTOS
ADJUDICADOS

51
EN EJECUCIÓN

17 SOLICITUD
DE PATENTES
12 INTERNACIONALES

16 PROYECTOS
I+D
INTERNACIONALES

2 CONTRATOS DE
LICENCIAMIENTO
1 INTERNACIONAL

9.500 MILLONES
IMPULSAR IDEAS Y PROPUESTAS

PROYECTO DE
INNOVACIÓN
EN EDUCACIÓN SUPERIOR
INES

MODELO INTEGRADO DE INVESTIGACIÓN

ÁREAS DE INVESTIGACIÓN:

CAMBIO CLIMÁTICO Y SUSTENTABILIDAD

TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL Y REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA

SALUD Y BIENESTAR SOCIAL

VINCULACIÓN CON EL MEDIO

CUENTA
PÚBLICA
RECTOR EDUARDO HEBEL W.

20
19

UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

VINCULACIÓN
CON EL MEDIO

EXTENSIÓN
ACADÉMICA

40
PROYECTOS



EXTENSIÓN
ARTÍSTICA Y CULTURAL

200
EVENTOS

75.000
PERSONAS



ESCUELA
ARTÍSTICA

200
ALUMNOS Y ALUMNAS
PROMEDIO



EDUCACIÓN
CONTINUA

4.376

PERSONAS CAPACITADAS

CAMPUS PUCÓN Y CAMPUS ANGOL

VINCULACIÓN
INSTITUCIONAL
CON PRESENCIA EN EL TERRITORIO

CAMPUS PUCÓN Y CAMPUS ANGOL

VINCULACIÓN
INSTITUCIONAL
CON PRESENCIA EN EL TERRITORIO

INSTITUTOS INTERDISCIPLINARIOS



INCUBADORA DE NEGOCIOS

81 EMPRENDIMIENTOS

4 PROYECTOS EN EJECUCIÓN

6 PROYECTOS NUEVOS

CUENTA
PÚBLICA

20
19

UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

RECTOR EDUARDO HEBEL W.

VINCULACIÓN
CON EL MÉDIO

PROENTA-UFRO

2.000
ESCOLARES



PIRI

PROGRAMA DE INTERNADO RURAL INTERDISCIPLINARIO



CLÍNICAS DOCENTE ASISTENCIAL



EVENTOS DEPORTIVOS

MIKASA

INTERNACIONALIZACIÓN

INTERNACIONALIZACIÓN

273 **CONVENIOS**
205 UNIVERSIDADES
42 PAÍSES

10 **CONVENIOS**
DOBLE GRADUACIÓN
6 UNIVERSIDADES

48 **COTUTELAS**
7 UNIVERSIDADES

DOBLE GRADUACIÓN
Doctorados RRNN y Doctorado
en Ciencias Agroalimentarias
y Medioambiente

INTERNACIONALIZACIÓN

2 PROYECTOS EUROPEOS

Horizonte 2020

Acciones Marie Skłodowska-Curie RISE

PROYECTOS
MSCA-RISE

INTERNACIONALIZACIÓN



INTERNACIONALIZACIÓN

22 BECAS
ESTUDIANTES
DE PREGRADO

45 ESTUDIANTES UFRO
MOVILIDAD
EN EL EXTRANJERO

104 ESTUDIANTES
EXTRANJEROS
PREGRADO

131 ESTUDIANTES
EXTRANJEROS
POSTGRADO

ÁREA DE DESARROLLO ESTUDIANTIL

DIVERSIDAD, INCLUSIÓN Y BIENESTAR ESTUDIANTIL

COMISIÓN AGENTES
PROMOTORES EN **SALUD
SEXUAL Y REPRODUCTIVA**

RED INTERDISCIPLINARIA
DE **APOYO
EN SALUD MENTAL**

PROGRAMA
UFRO DIVERS@



MUJERES UFRO LÍDERES DE LA REGIÓN



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA