



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

CUENTA PÚBLICA

RECTOR EDUARDO HEBEL WEISS

: P E R I O D O 2 0 2 1 :

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA





40 años
1981 / 2021

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
EXCELENCIA QUE DEJA HUELLA



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA



MISIÓN

La Universidad de La Frontera es una institución de Educación Superior pública, estatal, laica, pluralista, inclusiva y autónoma inserta en la región de La Araucanía, que resguarda y pone en valor el patrimonio cultural y el desarrollo humano y sustentable.

Tiene como misión generar, desarrollar y transmitir el saber en las diversas áreas del conocimiento y dominios de la cultura. Reconoce, promueve e incorpora la cosmovisión de los pueblos originarios, y en especial, la relación intercultural con el pueblo mapuche, promoviendo el respeto y el desarrollo equitativo.

Asume con vocación de excelencia y calidad, la formación integral de personas con capacidad crítica y reflexiva, que promuevan el diálogo racional y la tolerancia, contribuyendo a forjar una ciudadanía inspirada en valores éticos, democráticos, cívicos y de solidaridad social; aportando a la conciencia social crítica y transformadora; éticamente responsable de las necesidades de la región, del país y de la comunidad internacional, para el logro del bien común.

Promueve y aporta al país y a la región de La Araucanía, asumiendo una acción preferente y pertinente con ella, a través de la formación, la ciencia, la tecnología, la innovación, la creación y la vinculación con el medio.

CLAUSTRO UNIVERSITARIO TRIESTAMENTAL

Ceremonia de Entrega de PROPOSTA DE ESCUELOS





MODELO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

**PLAN DE
FORTALECIMIENTO A
10 AÑOS**

**PLAN DE
MEJORAMIENTO
INSTITUCIONAL**

**PLATAFORMA DE
PLANIFICACIÓN
INSTITUCIONAL
SEPLADI**

GESTIÓN INSTITUCIONAL

POLÍTICA DE
**EQUIDAD
DE GÉNERO**

POLÍTICA DE
SUSTENTABILIDAD

POLÍTICA DE
**DESARROLLO
DIGITAL**

POLÍTICA DE
INTERCULTURALIDAD

SISTEMA DE, **GESTIÓN INTEGRAL DE LA CALIDAD**

167

**PROCESOS
LEVANTADOS**

49%

**AVANCE GLOBAL
EN UNIDADES
IMPLEMENTADAS**

SEPLAD PARA PROGRAMAS DE POSTGRADO
FORMALIZACIÓN DE EQUIPOS DE MEJORA CONTINUA
TRABAJO COLABORATIVO Y ARTICULADO CON
VICERRECTORÍA DE PREGRADO Y
DIRECCIÓN ACADÉMICA DE POSTGRADO

POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL



3^a

MEJOR
UNIVERSIDAD
ESTATAL

12^a

ENTRE LAS
UNIVERSIDADES
CHILENAS

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL



2^a

ENTRE LAS
UNIVERSIDADES
ESTATALES

3^a

EN INVESTIGACIÓN
A NIVEL NACIONAL

ENTRE
LAS

50

MEJORES
UNIVERSIDADES
LATINOAMERICANAS

POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL

THE WORLD
UNIVERSITY
RANKINGS
YOUNG
RANKING
TIMES
HIGHER
EDUCATION

NIVEL
INTERNACIONAL
TRAMO
301-350

6^a

ENTRE LAS
UNIVERSIDADES
CHILENASCHILENA

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL

RANKING
América
economía

6^a

INSTITUCIÓN
DE EDUCACIÓN
SUPERIOR CHILENA

3^a

ENTRE
UNIVERSIDADES
ESTATALES

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

POSICIONAMIENTO **INSTITUCIONAL**



**LIDERAZGO EN
PRODUCTIVIDAD CIENTÍFICA**
ÁREA CIENCIAS DEL DEPORTE

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL



10^a
A NIVEL
NACIONAL

TOP 10
CARRERAS
DE PREGRADO

- > Medicina
- > Odontología
- > Enfermería



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA



MODERNIZAR Y DINAMIZAR LOS PROCESOS DE
DIFUSIÓN Y PROMOCIÓN
DE CARRERAS

COMITÉ DE
ADMISIÓN



UFRORIENTA
TU CAMINO A LA EDUCACIÓN SUPERIOR

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

516

JORNADAS
COMPLETAS
EQUIVALENTES

39%

MUJERES

75,9%

GRADO
ACADÉMICO

24

ESTUDIANTES
POR ACADÉMICO/A

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

1.155
PERSONAL
ADMINISTRATIVOS/AS

55%
MUJERES

IMPLEMENTACIÓN
POLÍTICA
DE GESTIÓN
Y DESARROLLO
DE PERSONAS

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

PRESUPUESTO PROYECTADO

M\$94.000.000

PRESUPUESTO EJECUTADO

M\$110.355.292

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

AUMENTO AFD

9%

M\$14.252.778

AFD VARIABLE

M\$1.588.566

2^a

ENTRE LAS UNIVERSIDADES DEL CRUCH
EN CAPTURA DEL AFD VARIABLE

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

AFD TOTAL

6^a ENTRE UES DEL CRUCH

M\$15.441.344

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

APORTE INSTITUCIONAL
UNIVERSIDADES DEL ESTADO

\$4.127 MILLONES

PLAN FORTALECIMIENTO
A 10 AÑOS

\$2.750 MILLONES

FONDO DE EDUCACIÓN
SUPERIOR ESTATAL

\$532.572 MILLONES

DESARROLLO DE ACTIVIDADES
DE INTERÉS NACIONAL

\$600 MILLONES



GESTIÓN
ADMINISTRATIVA
Y FINANCIERA

GESTIÓN INTEGRAL
AL BENEFICIO DE LAS PERSONAS
— UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA —



DOCENCIA DE **PREGRADO**

11.546
ESTUDIANTES

48

CARRERAS Y
PROGRAMAS
DE PREGRADO

- > 43 carreras profesionales
- > 2 programas no conducentes a título profesional
- > 3 carreras técnicas

RETENCIÓN
2021

88,9% 1 ^{er} AÑO	78% 2° AÑO	539 TITULADOS/AS
-------------------------------------	----------------------	----------------------------

INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN FORMATIVA

16

PROYECTOS DE
INNOVACIÓN
DOCENTE

5

PROYECTOS DE
INVESTIGACIÓN
FORMATIVA



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

ACTUALIZACIÓN CURRICULAR

17
CARRERAS CON
INNOVACIÓN
CURRICULAR

- > Ingenierías Civiles
- > Contador Público y Auditor
- > Ingeniería en Construcción
- > Técnico Universitario en Enfermería
- > Medicina Veterinaria



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

APOYO ACADÉMICO AL ESTUDIANTE

PROGRAMA
PAAU

+1.000
ESTUDIANTES

PROGRAMA INCLUSIVO
DE ACCESO Y
ACOMPANAMIENTO
DE ESTUDIANTES DE
PREGRADO EN SITUACIÓN
DE DISCAPACIDAD
PIAA

PROGRAMA
PACE

188
ESTUDIANTES

FORMACIÓN INTEGRAL DEL ESTUDIANTE

+300

ESTUDIANTES
MINOR EN
FORMACIÓN
GENERAL

2.000

ESTUDIANTES
CHINO MANDARÍN,
ALEMÁN, FRANCÉS,
ITALIANO, COREANO
Y PORTUGUÉS

PROGRAMA
SÚBETE

TEMUCOUNIVERCIUDAD

1.900

ESTUDIANTES
PROGRAMA DE PREPARACIÓN
PARA LA EMPLEABILIDAD

MENTORÍAS
ALUMNI

VINCULACIÓN **TEMPRANA**

PACE
UFRO

PROENTA
UFRO

YO QUIERO
SER
PROFESOR(A)

YO QUIERO
SER
INGENIERA

PROPEDEÚTICO
DE
MATEMÁTICA

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

EXPERIENCIA ESTUDIANTEL

ENCUESTA
DE EXPERIENCIA
ESTUDIANTEL
ENCE-UFRO

70%

La Institución hace bastante o mucho para entregar apoyo para que estudiantes puedan tener éxito académico

85%

Evalúa positivamente su experiencia universitaria

CALIDAD EN EL **PREGRADO**

MANTENEMOS EL

100%

EN CARRERAS
CON ACREDITACIÓN
OBLIGATORIA

32%

EN CARRERAS
CON ACREDITACIÓN
VOLUNTARIA
CERTIFICADAS Y ACREDITADAS

DOCENCIA DE **POSTGRADO**

MÁS DE

600

ESTUDIANTES

70 PROGRAMAS

MAGÍSTER / DOCTORADO / ESPECIALIDADES

366

GRADUADOS/AS

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

INTERNACIONALIZACIÓN DEL **POSTGRADO**

1^{er} CONCURSO BECAS DE
INTERNACIONALIZACIÓN
PARA ESTUDIANTES DE DOCTORADO

13 ESTUDIANTES
BENEFICIADOS/AS

MEJORA CURRICULAR

31
MAGÍSTER Y
DOCTORADOS
SCT

AJUSTES Y REDISEÑO CURRÍCULAR

6 PROGRAMAS DE
MAGÍSTER

2 PROGRAMAS DE
DOCTORADO

1 PROGRAMA DE
ESPECIALIDADES
MÉDICAS

- > Doctorado en Ingeniería
(creado en conjunto con la Universidad del Bío-Bío y Universidad de Talca)
- > Magíster en Innovación y Gestión Agroalimentaria
- > Programa de Sub-especialidad en Oncología Médica
- > Magíster en Ciencias de la Ingeniería

8 PROGRAMAS
ACREDITADOS
2 DOCTORADOS
4 MAGÍSTER
2 ESPECIALIDADES

CALIDAD EN EL **POSTGRADO** ACREDITACIONES 2021

- > DOCTORADO EN CIENCIAS MENCIÓN MATEMÁTICA / 5 AÑOS DE ACREDITACIÓN
- > DOCTORADO EN CIENCIAS SOCIALES / 5 AÑOS DE ACREDITACIÓN
- > MAGÍSTER EN CIENCIAS MENCIÓN FÍSICA / 4 AÑOS DE ACREDITACIÓN
- > MAGÍSTER EN CIENCIAS MENCIÓN BIOLOGÍA DE LA REPRODUCCIÓN / 3 AÑOS DE ACREDITACIÓN
- > MAGÍSTER EN PSICOLOGÍA COMUNITARIA / 5 AÑOS DE ACREDITACIÓN
- > MAGÍSTER EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE / 7 AÑOS DE ACREDITACIÓN
- > ESPECIALIDAD EN TRASTORNOS TEMPOROMANDIBULARES Y DOLOR OROFACIAL / 4 AÑOS DE ACREDITACIÓN
- > PROGRAMA DE FORMACIÓN DE ESPECIALISTAS EN UROLOGÍA / 5 AÑOS DE ACREDITACIÓN

MAGÍSTER EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE
7 AÑOS DE ACREDITACIÓN POR LA CNA

CALIDAD EN EL **POSTGRADO**

100%

DOCTORADOS
ACREDITADOS

74%

MAGÍSTERES
ACREDITADOS

100%

ESPECIALIDADES
ODONTOLÓGICAS
ACREDITADAS

14%

ESPECIALIDADES
MÉDICAS
ACREDITADAS

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

INVESTIGACIÓN E **INNOVACIÓN**

**REVISIÓN
DE POLÍTICA
INSTITUCIONAL**

**PROYECTO
INES I+D**

- > Sustentabilidad y Cambio Climático
- > Salud y Bienestar
- > Revolución Tecnología e Industria 4.0

**Proyecto INES
de Ciencia Abierta**

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

INVESTIGACIÓN E, **INNOVACIÓN**

GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO RELEVANTE

749

PUBLICACIONES
WOS

41%

CUARTIL 1
Web of Science

65%

EN COLABORACIÓN
CON UNIVERSIDADES Y
CENTROS DE INVESTIGACIÓN

INVESTIGACIÓN E, **INNOVACIÓN**

GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO RELEVANTE

37

PROYECTOS
FONDECYT

20 FONDECYT
REGULARES

17 FONDECYT
POSTDOCTORALES

M\$5.000.000

155

PROYECTOS DE
INVESTIGACIÓN
BÁSICA VIGENTES

INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

COMO INSTITUCIÓN PATROCINANTE
ADJUDICACIÓN DE PROYECTOS

- > Fondo de Publicación de Revistas Científicas
- > Centros de Servicios de Equipamiento 2021
- > Concurso INES Ciencia Abierta
- > Anillos Regular de Investigación en Ciencia y/o Tecnología
- > Anillos Temáticos de Investigación en Ciencia y/o Tecnología 2021
- > Proyectos UFRO-FAPESP

INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

COMO INSTITUCIÓN ASOCIADA
ADJUDICACIÓN DE PROYECTOS

- > Concurso de Núcleos Milenio en Ciencias Sociales
- > Concurso de Núcleos Milenio en Ciencias Naturales y Exactas
- > Concurso Nacional de Financiamiento Basal para Centros Científicos y Tecnológicos de Excelencia



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN DIUFRO

18

INICIACIÓN A LA
INVESTIGACIÓN

30

EVALUACIÓN DE
PROPOSICIONES

- > Nucleo BIOREN
y Ciencias Sociales y Humanidades
- > Centros de Excelencia

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

INVESTIGACIÓN E **INNOVACIÓN**

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN DIUFRO

BIOREN
UFRO

CIENCIAS
SOCIALES Y
HUMANIDADES

CENTROS
DE EXCELENCIA

CEPEC
PREMIO DE TRANSFERENCIA
TECNOLÓGICA

INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN DIUFRO

NÚCLEO
CIENTÍFICO
TECNOLÓGICO
EN BIORECURSOS
BIOREN-UFRO

Una de las tres entidades ganadoras
II Concurso Nacional de Centros de Servicios
de Equipamiento Científico y Tecnológico de
uso compartido 2021 de la ANID

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

CUENTA PÚBLICA
RECTOR EDUARDO HEBEL WEISS

PERIODO 2021

fiUFRO¹⁵

FERIA DE INVESTIGACIÓN 2021

CAFÉ **CIENTÍFICO**
C21

INNOVACIÓN Y **TRANSFERENCIA TECNOLOGICA**

PLANES DE
ACCIÓN CON
FACULTADES

PATENTES
**PLATAFORMA
HUBTEC**

CONCURSO
**TRAMPOLÍN
LAB**

PROGRAMA
CONNECTING

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLOGICA

20
PROYECTOS

- > 3 Proyectos Fondef IDeA I+D
- > 1 Fondef Segunda Etapa IT
- > 1 Fondef Investigación Tecnológica
- > 1 Fonis y 4 proyectos FONDEF VIU
- > 1 Proyecto de Apoyo a la Consolidación de Oficinas de Transferencia y Licenciamiento
- > 1 Proyecto del Nodo Conexión Sur para la aceleración de la CTCI en la Macrozona Sur
- > 3 Proyectos de Inicia Tu Idea UFRO-UANDES
- > 2 FIC R

M\$2.000.000

TRANSFERENCIA TECNOLOGICA

2

CONTRATOS
I+D

8

PATENTES
SOLICITADAS

- > 6 INTERNACIONALES
- > 5 PATENTES CONCEDIDAS
- > 32 DERECHOS DE AUTOR
- > 28 DECLARACIONES DE INVENCION
- > 3 CONTRATOS DE LICENCIAMIENTO
- > 4 PROYECTOS DE INNOVACIÓN SOCIAL
- > 8 MARCAS SOLICITADAS
- > 6 MARCAS REGISTRADAS

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

INNOVACIÓN

INAUGURACIÓN DEL ESPACIO DE MONITOREO Y VINCULACIÓN ENALHI

Programa Centro Regional de Innovación en Recursos Hídricos,
Energéticos y Alimenticios

Centro del Agua del Instituto del Medio Ambiente UFRO



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

VINCULACIÓN **CON EL MEDIO**

SISTEMA INTEGRADO DE VINCULACIÓN BIDIRECCIONAL
EFECTIVA DE OPORTUNIDADES Y NECESIDADES ENTRE LA
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, INSTITUCIONES PÚBLICAS
DE LA ARAUCANÍA Y SUS BENEFICIARIOS **(SIVI)**



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

VINCULACIÓN CON EL MEDIO

+200 PROYECTOS
DE EXTENSIÓN
ACADÉMICA



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

VINCULACIÓN CON EL MEDIO

TALLERES DE VERANO
DE ARTE Y CIENCIA

PROYECTO
PATRIMONIO

136
PROGRAMAS
DE FORMACIÓN
CONTINUA

6.500
ESTUDIANTES

EXTENSIÓN ARTÍSTICO CULTURAL

45
EVENTOS

+10.000
ASISTENTES

58
ACTIVIDADES
INSTITUTO CONFUCIO

+15.000
PARTICIPANTES

CAMPUS PUCÓN

- > Formación de Capital Humano
- > Planificación Territorial y Ciencia Ciudadana

CAMPUS ANGOL

- > Seminario Patrimonio Histórico en la Provincia de Malleco
- > Segundo Festival de Música UFRO y Municipalidad de Angol online
- > Cursos de capacitación para emprendedores de la Provincia de Malleco



INSTITUTOS INTERDISCIPLINARIOS

- > DIVERSIFICACIÓN E INNOVACIÓN EN LA QUESERÍA ARTESANAL REGIONAL
- > PROYECTO ANID COVID-19 Y PUEBLOS INDÍGENAS Y AFRODESCENDIENTE EN CHILE DETERMINANTES SOCIALES Y FACTORES CULTURALES PARA POLÍTICAS PÚBLICAS PERTINENTES
- > PROYECTO FIC DE MEDICIÓN DE HUELLA DE CARBONO REGIONAL
- > CARACTERIZACIÓN LABORAL DE LA REGIÓN DE LA ARAUCANÍA
- > EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN EL ÁMBITO DE LA EDUCACIÓN
- > CIENCIA PARA LA INNOVACIÓN 2030. ALIANZA SUR-SUBANTÁRTICA



incubatecfro

1^{er} Lugar

**ENTRE LAS INCUBADORAS
CON MEJOR RENDIMIENTO
COMERCIAL DE SUS EMPRENDIMIENTOS**



30
AÑOS

| PIRI
| 1991-2021

PROGRAMA
INTERNADO
RURAL
INTERDISCIPLINARIO

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

INTERNACIONALIZACIÓN

261
CONVENIOS
VIGENTES

188
UNIVERSIDADES

10 PROGRAMAS DE
DOBLE GRADUACIÓN



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

ESTUDIANTES UFRO

ACTORES CENTRALES DE NUESTRO QUEHACER

3.000

BECAS DE
CONECTIVIDAD

450

PRÉSTAMOS DE EQUIPOS
COMPUTACIONALES



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

ESTUDIANTES UFRO

ACTORES CENTRALES DE NUESTRO QUEHACER

**POLÍTICA
INSTITUCIONAL**
PARA EL ABORDAJE
DE LAS RELACIONES
INTERPERSONALES Y
DE BIENESTAR INTEGRAL
ESTUDIANTIL

**SISTEMA ÚNICO DE
ATENCIÓN ONLINE**
PARA REQUERIMIENTOS
DE BIENESTAR Y
DESARROLLO
ESTUDIANTIL

**CONSTRUCCIÓN
DE UNA CULTURA
CIUDADANA
ESTUDIANTIL**

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA



**VAMOS
JUNT@S
VAMOS** | **POR MÁS**
ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL 2024



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA



**UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA**

CUENTA PÚBLICA
RECTOR EDUARDO HEBEL WEISS
: PERIODO 2021 :



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA