



— CUENTA PÚBLICA —

RECTOR

DR. JUAN MANUEL FIERRO

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

PERIODO 2024





CUENTA
PÚBLICA

RECTOR
DR. JUAN
MANUEL
FIERRO

UNIVERSIDAD
DE LA
FRONTERA
PERIODO 2024

Principales Hitos 2024

- AVANCES EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO EDUCATIVO
- LIDERAZGO EN INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA ENTRE UNIVERSIDADES ESTATALES
- CONSOLIDACIÓN SISTEMA INTERNO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD
- APRUEBA ESTATUTO UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA (D.F.L. N°25)
- ENVÍO DE INFORME DE AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL A CNA
- CRISIS, DESAFÍOS Y TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL
 - EMERGENCIA FINANCIERA Y CRISIS PRESUPUESTARIA
 - NO RENOVACIONES DE PERSONAL
 - AUDITORÍAS INTERNAS
 - INSTALACIÓN DE GOBIERNO DE TRANSICIÓN
 - MEDIOS REGIONALES Y NACIONALES AMPLIFICAN NEGATIVA SITUACIÓN FINANCIERA



— CUENTA PÚBLICA —
RECTOR
DR. JUAN MANUEL FIERRO
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
PERIODO 2024

FORMACIÓN





MATRÍCULA TOTAL PREGRADO

INDICADOR POR AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Matrícula Pregrado por año	10.235	10.427	11.546	11.164	10.872	11.257
Total Carreras y Programas de Pregrado	49	48	50	47	47	48
N° Carreras Profesionales (conducente a título profesional)	44	43	44	42	42	43
N° Programas No conducentes a título profesional	2	2	2	2	2	2
N° Carreras técnico profesional	3	3	3	3	3	3



MATRÍCULA PRIMER AÑO POR FACULTAD

FACULTAD\AÑO	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ciencias Agropecuarias y Medio Ambiente	143	136	135	136	168	180	190
Ciencias Jurídicas y Empresariales	256	249	259	210	230	243	248
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	527	486	467	365	369	523	567
Ingeniería y Ciencias	760	698	728	585	601	682	715
Medicina	527	481	501	492	472	497	478
Odontología	72	68	78	75	80	76	79
Pucón	100	91	81	91	89	86	87
TOTAL	2.385	2.209	2.249	1.954	2.009	2.287	2.364
% Respecto al año anterior		-7%	2%	-13%	3%	14%	3%
% Mujeres	48%	50%	48%	50%	51%	51%	54%



MATRÍCULA TOTAL POR FACULTAD

FACULTAD\AÑO	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ciencias Agropecuarias y Medio Ambiente	565	631	655	747	755	791	850
Ciencias Jurídicas y Empresariales	1.153	1.167	1.217	1.372	1.276	1.298	1.360
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	2.043	2.136	2.137	2.227	2.119	2.130	2.251
Ingeniería y Ciencias	3.043	3.063	3.154	3.435	3.419	3.286	3.434
Medicina	2.565	2.585	2.583	2.988	2.826	2.619	2.589
Odontología	435	449	446	519	535	522	522
Pucón	210	204	235	258	234	226	251
TOTAL	10.014	10.235	10.427	11.546	11.164	10.872	11.257
% Respecto al año anterior	-	2%	2%	11%	-3%	-3%	4%
% Mujeres	49%	50%	50%	50%	50%	50%	51%

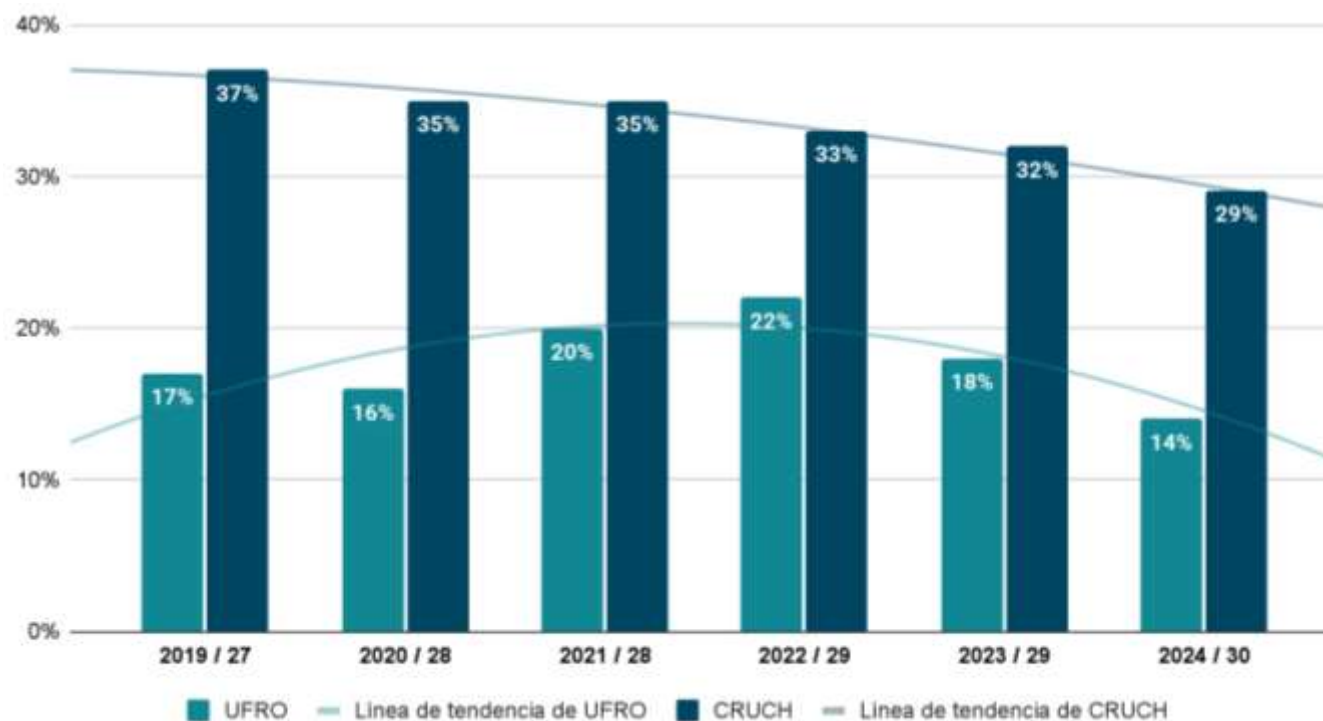


TASA RETENCIÓN

INDICADOR POR AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024
% Retención 1º año (UFRO)	84,7	84,8	88,9	86,1	86,3	86,6
% Retención 1º año (CRUCH)	82,5	82,1	83,8	83,8	81,6	83,6
% Retención 2º año (UFRO)	72,9	73,9	78,0	83,6	81,6	78,7
% Retención 2º año (CRUCH)	72,7	73,3	75,0	78,7	78,1	75,3
Nº Titulados (UFRO)	1.018	1.249	539	1.459	1.761	1.281

TASA DE SOBREDURACIÓN

Tasas de sobreduración UFRO vs CRUCH



Una menor tasa es un mejor indicador



TITULACIONES POR AÑO ACADÉMICO

FACULTAD\AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ciencias Agropecuarias y Medio Ambiente	70	48	93	128	68	51
Ciencias Jurídicas y Empresariales	134	57	159	167	119	154
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	256	256	327	341	297	280
Ingeniería y Ciencias	258	131	334	350	253	304
Medicina	411	25	472	639	423	414
Odontología	54	0	42	70	68	79
Pucón	61	22	32	66	53	61
TOTAL	1.244	539	1.459	1.761	1.281	1.343



INFORMACIÓN DE POSTGRADO

INDICADOR POR AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Total Matrícula Postgrado	902	709	637	777	711	1.044
Matrícula Magister y Doctorado	781	626	611	683	609	810
Matrícula Especialidades	121	83	26	94	102	234
Total Graduados Postgrado	344	332	366	302	280	397
Graduados Magister y Doctorado	249	256	323	215	186	332
Graduados Especialidades	95	76	43	87	94	67
Nº Programas Doctorados	11	10	11	11	11	12
Nº Programas Magister	26	24	26	30	31	28
Nº Programas Especialidades Médicas	19	17	21	22	24	24
Nº Programas Especialidades Odontológicas	5	3	5	5	5	5
Nº Otras Especialidades	6	7	11	11	10	12



ESTADOS DE ACREDITACIÓN DE POSTGRADO

Porcentaje de Programas Acreditados *

N° Programas	N° Acreditados	% Acreditados	Doctorado	Magister	EE.MM.	EE.OO.
93	57	84%	100%	100%	56%	100%

(*) Para calcular el porcentaje de acreditación se considera el total de programas elegibles.

Vigencia



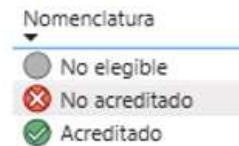
Doc. Acreditados para Desempeño AIUE



Doctorados con reconocimiento internacional



Estado



Compromiso Curricular





ESTADOS DE ACREDITACIÓN DE POSTGRADO

Programa	Estado	Detalle	Años acreditación	Inicio	Término	Fecha sugerida de inicio autoevaluación	Año últ. mod. curricular	Compromiso Curricular
Doctorado en Ciencias Agroalimentarias y Medioambiente	✓	Acreditado	6	07-08-2024	07-08-2030	07-02-2029	2017	
Doctorado en Ciencias de la Ingeniería m/Bioprosesos	✓	Acreditado	7	01-12-2022	01-12-2029	01-06-2028	2018	
Doctorado en Ciencias de Recursos Naturales	✓	Acreditado	8	26-06-2024	26-06-2032	26-12-2030	2023	
Doctorado en Ciencias m/Biología Celular y Molecular Aplicada	✓	Acreditado	8	18-07-2024	18-07-2032	18-01-2031	2023	
Doctorado en Ciencias Médicas	✓	Acreditado	5	20-12-2023	20-12-2028	20-06-2027	2017	
Doctorado en Ciencias mención	✓	En Autoevaluación	5	13-10-2021	13-10-2026	13-04-2025	2017	



— CUENTA PÚBLICA —
RECTOR
DR. JUAN MANUEL FIERRO
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
PERIODO 2024

VINCULACIÓN BIDIRECCIONAL





VINCULACIÓN BIDIRECCIONAL

QUE ENRIQUECE LA FORMACIÓN Y NUESTRO COMPROMISO CON LA SOCIEDAD



A+S
(2022 - 2025)

3.055
Estudiantes

122
Académicas/os

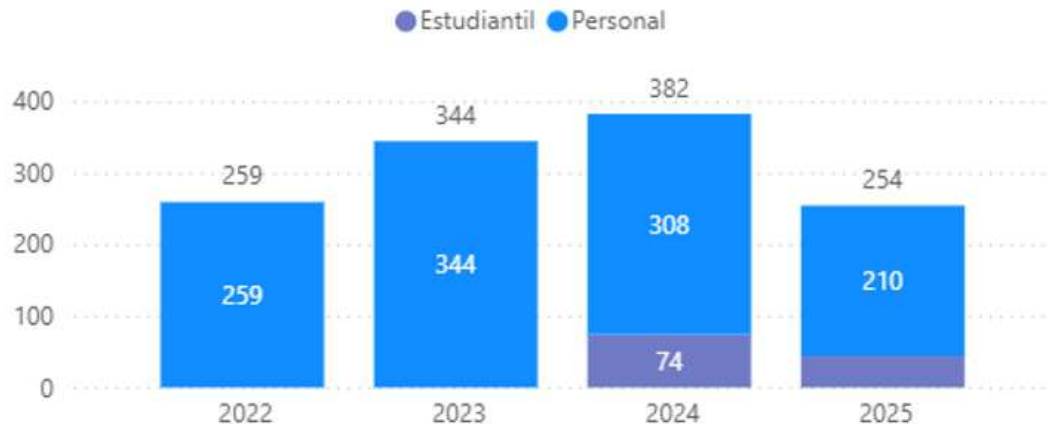
76%
Carreras



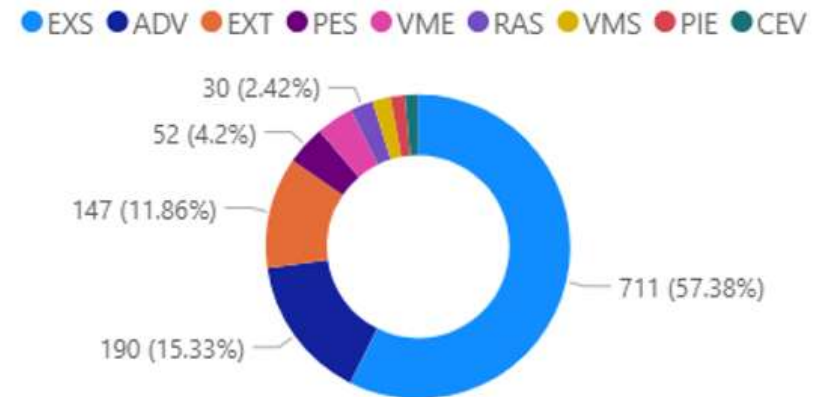
INDICADORES DE VINCULACIÓN BIDIRECCIONAL

Iniciativas **1,239** | Bidirección Alta **66%** | Cobertura Regional **75%** | Socios Externos **817** | Estudiantes UFRO Colab. **2,218** | Beneficiarios **241,610** | Participantes (Aprox.) **670,521**

Iniciativas de VcM por año



Tipos de Iniciativas VcM



- (EXS) PROYECTO DE EXTENSIÓN SIN FINANCIAMIENTO
- (ADV) ACTIVIDAD DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO
- (EXT) PROYECTO DE EXTENSIÓN CON FINANCIAMIENTO
- (PES) PLAN ESTUDIANTIL
- (VME) PROYECTO DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO
- (RAS) REPORTE DE ACTIVIDADES ESTUDIANTILES
- (VMS) VINCULACIÓN CON EL MEDIO SIN FINANCIAMIENTO
- (PIE) PROYECTO DE INICIATIVAS ESTUDIANTILES
- (CEV) CONCURSO ESTUDIANTIL UFRO VINCULA +



— CUENTA PÚBLICA —
RECTOR
DR. JUAN MANUEL FIERRO
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
PERIODO 2024

**INVESTIGACIÓN,
CREACIÓN E
INNOVACIÓN
DE EXCELENCIA**





INVESTIGACIÓN, CREACIÓN E INNOVACIÓN

JCE

425
2018



593
2024

Captación
de Recursos
Externos para
Investigación

5.380 mill.
2018



8.272 mill.
2024

Captación
de Recursos
Externos
para
Innovación

2.238 mill.
2018



3.057 mill.
2024

Patentes
de
invención
solicitadas

32
2013-2017



74
2018-2024

Artículos
WoS,
Scopus
y SciELO

4.550
2013-2017



10.192
2018-2024

En
2024

768 Artículos WoS

48,2% Q1

42,6% Participación Femenina

70,6% Coautoría Internacional



INVESTIGACIÓN, CREACIÓN E INNOVACIÓN

INDICADOR POR AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Fondecyt Adjudicados	31	42	37	36	64	47
Regular	12	13	20	14	27	25
Iniciación	14	13	N/A	10	22	17
Postdoctorado	5	16	17	12	15	5
Monto Adjudicado	M\$3.175.160	M\$4.596.390	M\$5.030.000	M\$4.311.102	M\$8.408.938	M\$7.030.901
Monto Regular	M\$1.700.068	M\$2.270.314	M\$3.653.000	M\$2.352.556	M\$5.153.242	M\$4.902.677
Monto Iniciación	M\$1.101.439	M\$1.045.310	N/A	M\$954.913	M\$2.128.056	M\$1.665.219
Monto Postdoc	M\$ 373.653	M\$1.280.766	M\$1.377.000	M\$1.003.633	M\$1.127.640	M\$463.005
Publicaciones WoS	552	672 final	749	616	682	768
Var% respecto año anterior	23% (antes 448)	22%	11%	-18%	11%	13%
% Cuartil 1	29%	39%	41%	43%	41%	48%
% cooperación internacional	60%	65%	66%	67%	68%	71%
% Liderazgo	64%	53%	51 %	43%	48%	53%
Productividad / JCE	552/420	672/503	749/516	616/516	682/570	768/593
Publicaciones por JCE	1,31	1,33	1,45	1,19	1,20	1,29

- Publicaciones WoS por JCE. - N/A: Ese año ese concurso no fue realizado por ANID.



RESUMEN WoS 2024

Nro. Artículos
1^{ra} Autoría

768

% Artículos
Liderados

53.0%

% Artículos
en Q1

48.2%

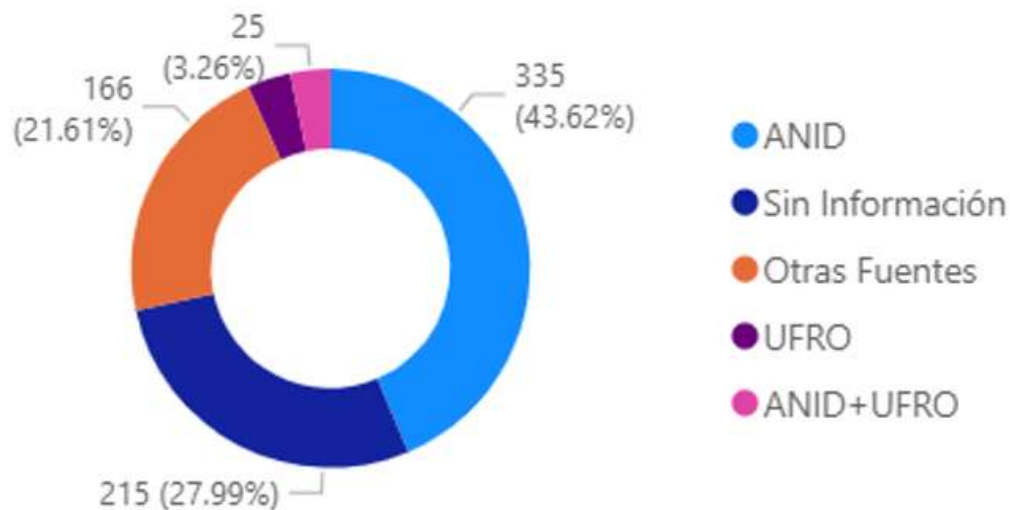
% Coautoría
Internacional

70.6%

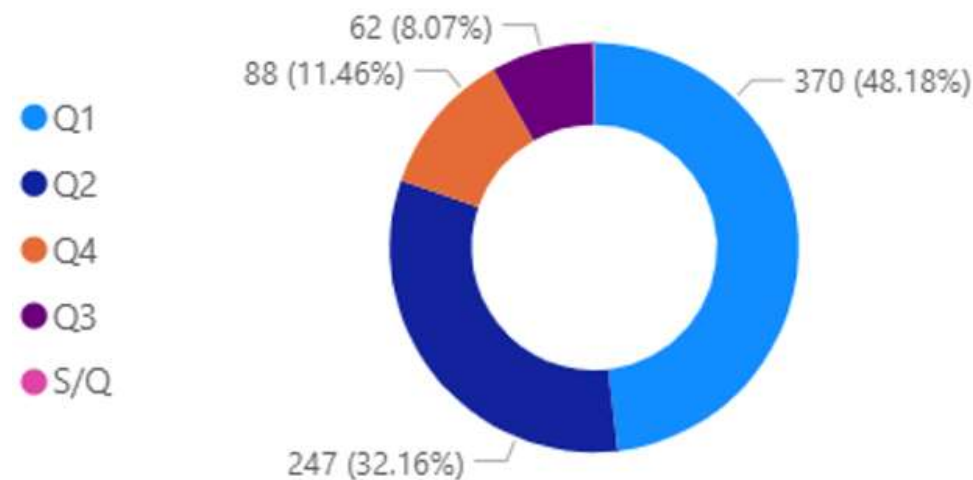
% Participación
Mujeres

42.6%

Publicaciones según financiamiento

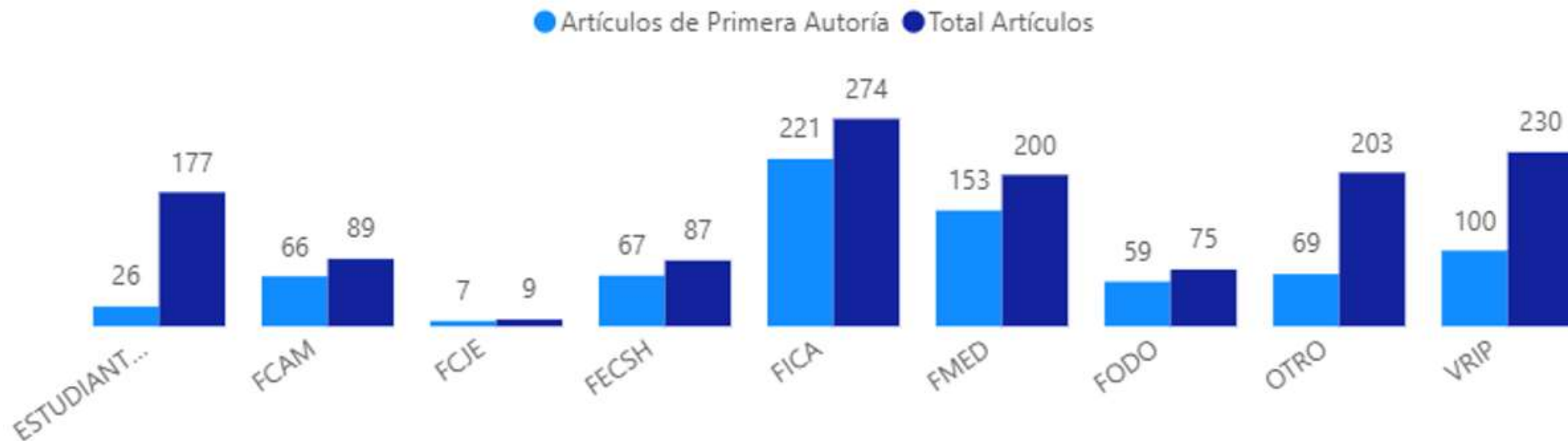


Publicaciones según cuartiles



RESUMEN WoS 2024

Publicaciones y participación en publicaciones por macrounidad





PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Total
proyectos

19

Mujeres

26.3%

UFRO
principal

94.7%

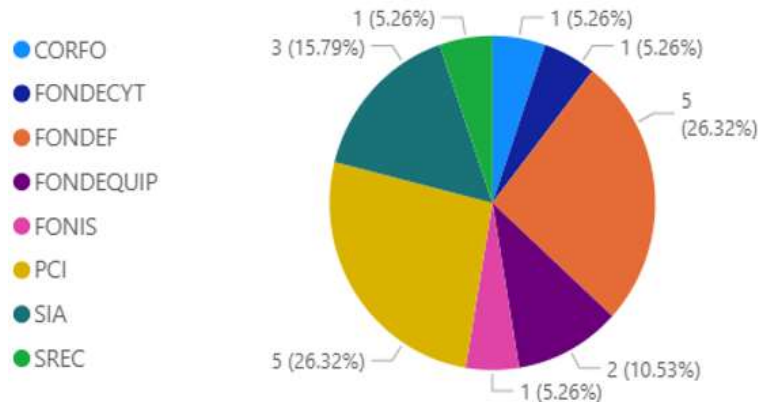
Duración
promedio

19.4

Monto
promedio

201.4 mil

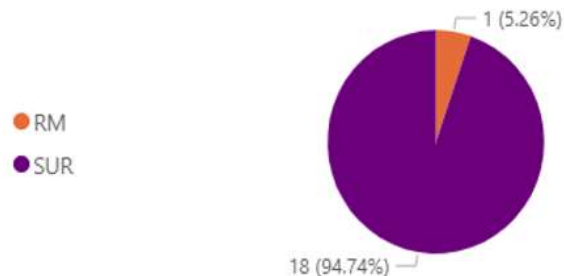
Programa



Área OCDE



Macrozona



Institución Principal





COOPERACIÓN INTERNACIONAL

277 Convenios
Internacionales

36 Países

187 Instituciones

11 ESTUDIANTES EN DOBLE GRADUACIÓN

3 Convenios
de Doble Graduación

1 Persona
a Persona

2 programa
a Programa

MOVILIDAD ESTUDIANTIL

153
Pregrado

39
Postgrado

MOVILIDAD INTERNACIONAL DE PREGRADO	PRESENCIAL	VIRTUAL	TOTAL GENERAL
ENTRANTE	71	0	71
SALIENTE	68	14	82
Total general	139	14	153

MOVILIDAD INTERNACIONAL DE POSTGRADO	PRESENCIAL	TOTAL GENERAL
ENTRANTE	9	9
SALIENTE	30	30
Total general	39	39



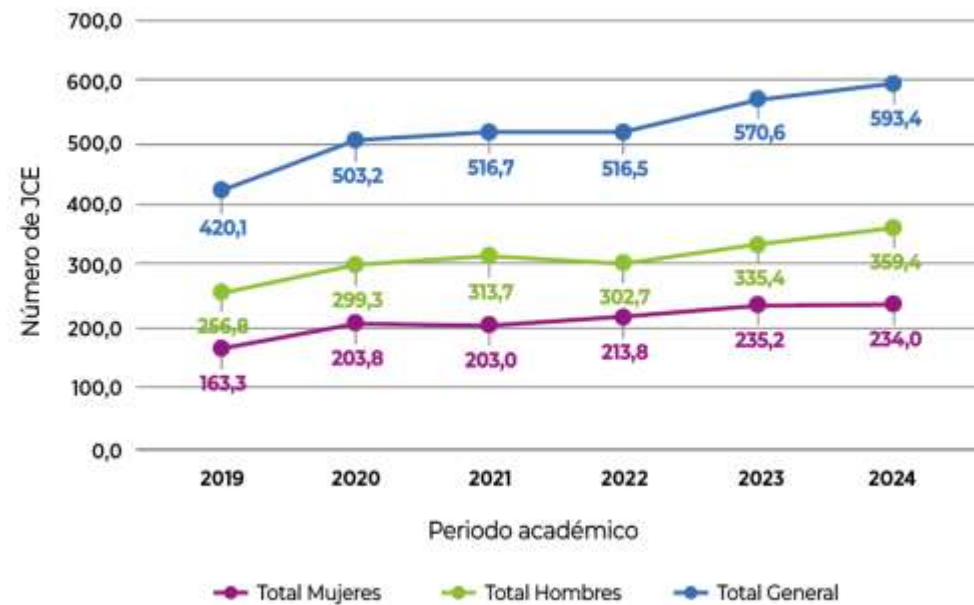
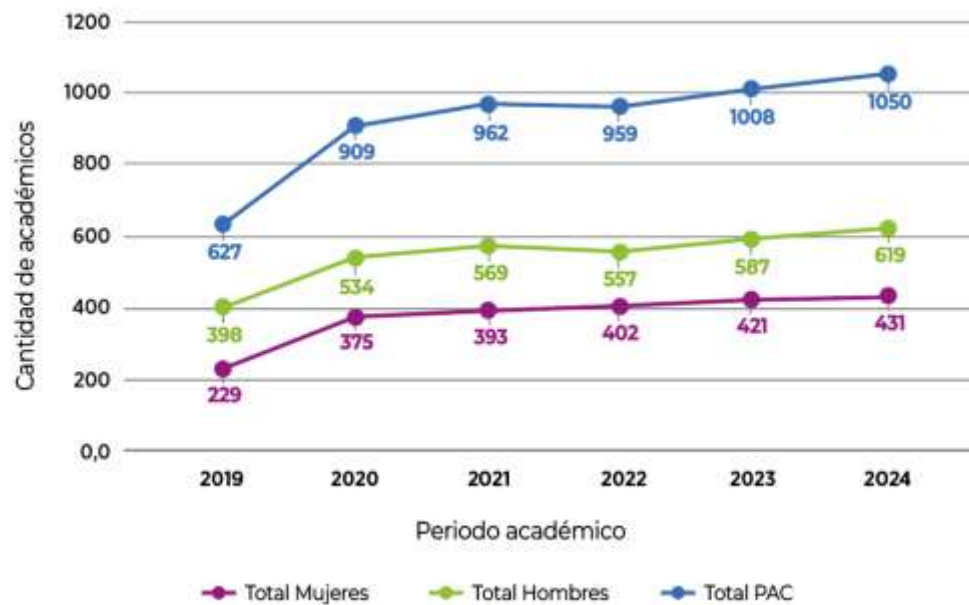
— CUENTA PÚBLICA —
RECTOR
DR. JUAN MANUEL FIERRO
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
PERIODO 2024

GOBERNANZA PARA LA GESTIÓN ESTRATÉGICA





PERSONAL ACADÉMICO



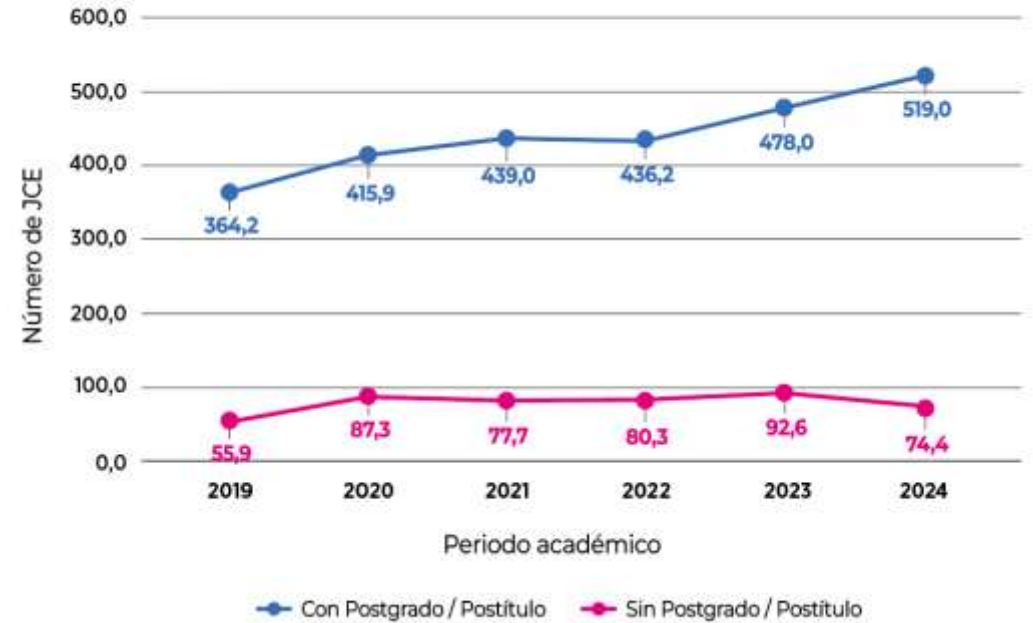
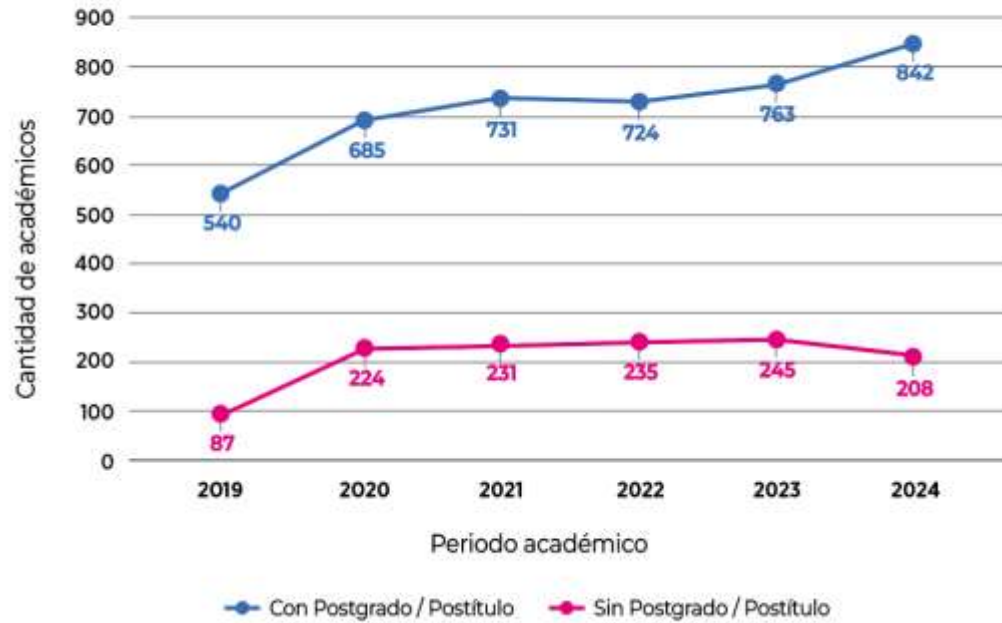


PERSONAL ACADÉMICO

INDICADOR POR AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024
N° JCE	420,1	503,2	516,7	516,5	570,6	593,4
% JCE Femenino	38,9	40,5	39,3	41,4	41,2	39,4
% JCE con grado de doctor	55,5	53,6	55,6	54,0	54,5	59,2
% JCE con grado de doctor (promedio CRUCH)	41,4	41,5	42,1	42,2	42,11	40,6
% JCE con grado	76,6	74,2	75,9	75,2	74,9	79,8
% JCE con grado (promedio CRUCH)	72,6	73,4	74,9	75,0	74,6	73
Tasa estudiantes por JCE	27	22	24	23	20	20



PERSONAL ACADÉMICO





PERSONAL ADMINISTRATIVO

INDICADOR POR AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024
N° Personal Administrativo	1.041	1.121	1.155	1.236	1.600	1.835
Femenino	560	610	633	684	907	1.026
Masculino	481	511	522	552	693	809
% Personal Administrativo Femenino	54%	54%	55%	55%	57%	56%
% variación porcentual con respecto al año anterior	9,1%	7,7%	3,0%	7,0%	29,4%	14,6%



BIBLIOTECA E INFRAESTRUCTURA

Volúmenes en biblioteca por estudiante por año



Total m2 construidos por estudiante por año



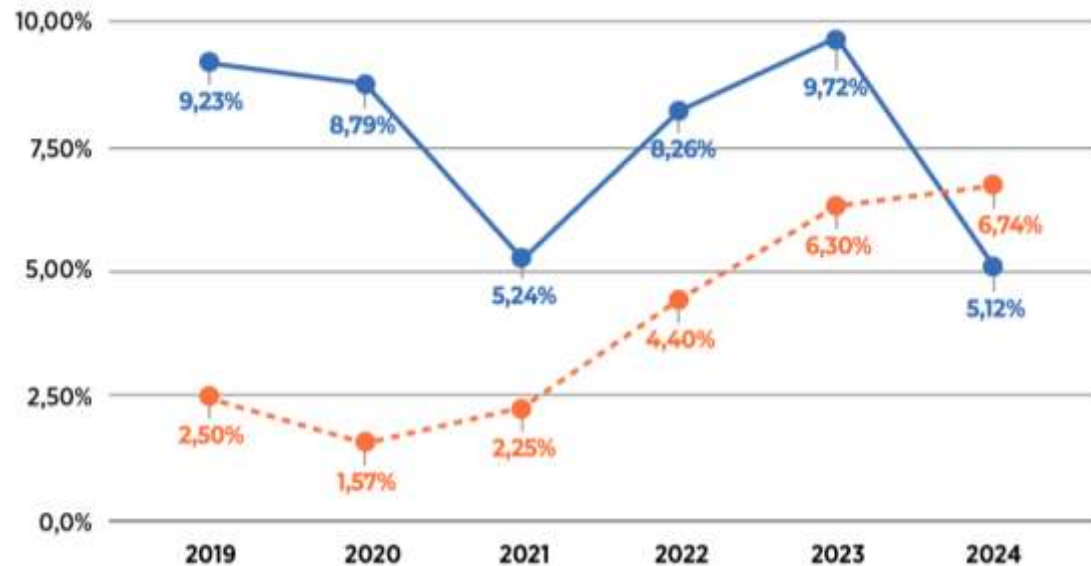


INFORMACIÓN AFD

Nota: Monto en millones de pesos.

INDICADOR POR AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024
MONTO AFD	MM\$13.487	MM\$14.672	MM\$15.441	MM\$16.717	MM\$18.341	MM\$19.281
95%	MM\$12.023	MM\$13.014	MM\$14.252	MM\$15.314	MM\$16.881	MM\$18.034
5%	MM\$1.463	MM\$ 1.657	MM\$1.188	MM\$1.402	MM\$1.459	MM\$1.246
Var% respecto al año anterior	9,23%	8,79%	5,24%	8,26%	9,72%	5,12%

Variación Porcentual respecto al año anterior (monto total UFRO)



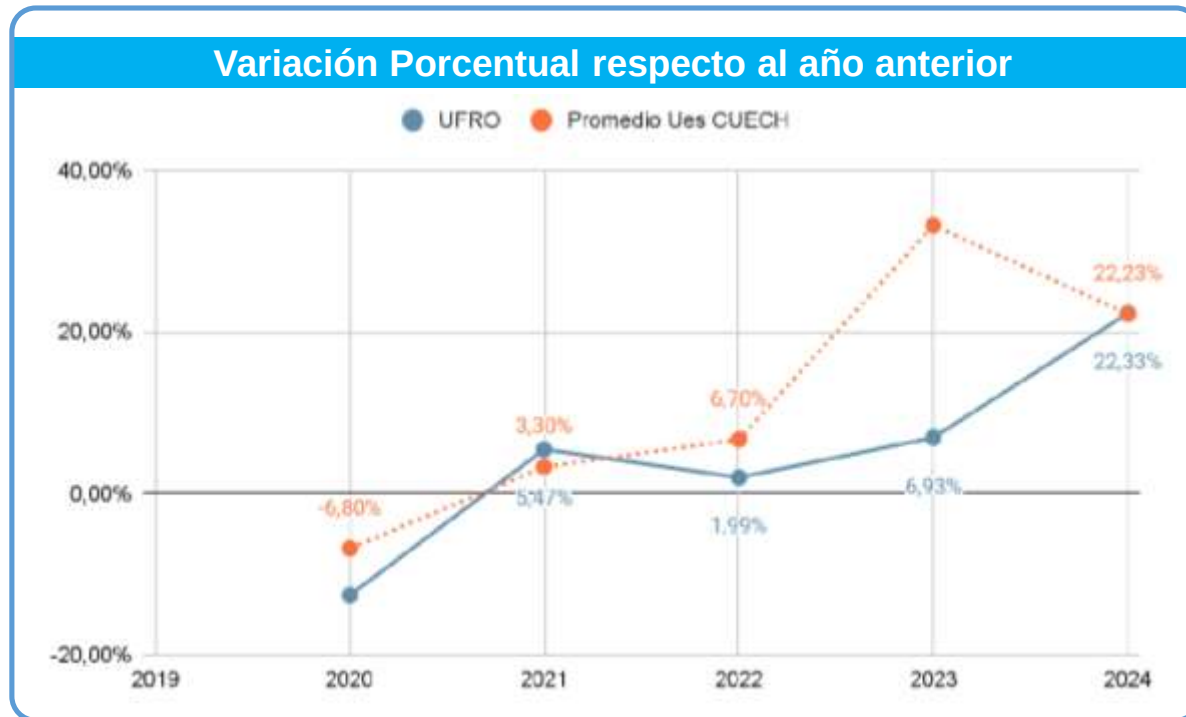
- Variación Monto Total UFRO
- Captura UFRO del Total AFD



INFORMACIÓN DEL AIUE

Nota: Monto en millones de pesos.

INDICADOR POR AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024
MONTO AIUE	MM\$4.613	MM\$4.031	MM\$4.253	MM\$4.336	MM\$4.637	MM\$5.672
Título I	MM\$4.613	MM\$4.031	MM\$4.127	MM\$4.333	MM\$4.637	MM\$5.672
Título II (AIUE Calidad)	0	0	MM\$124	MM\$3	0	0
Var % respecto al año anterior	-	-12,61%	5,47%	1,99%	6,93%	22,33%





CUENTA
PÚBLICA

RECTOR
DR. JUAN
MANUEL
FIERRO

UNIVERSIDAD
DE LA
FRONTERA
PERIODO 2024

Estados de Resultados separados 2024

Re expresión de resultados que afectaron los EEFF 2023, debido a errores detectados por la Dirección de Finanzas durante 2025.

ESTADO DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL POR FUNCIÓN	NOTA N°	1 DE ENERO AL	1 DE ENERO AL
		31.12.2023	31.12.2024
		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	27	89.600.384	104.818.803
Costos operacionales	28	-77.096.021	-89.347.013
Ganancia (pérdida) bruta		12.504.363	15.471.790
Ingresos financieros	29	411.749	147.053
Otros ingresos	30	19.507.488	18.253.454
Gastos de administración	31	-41.809.066	-47.919.678
Costos financieros	32	-665.931	-1.697.889
Otros gastos	33	0	-21.869
Diferencias de cambio	34	5	-24.576
Resultado por unidades de reajuste	34	295.225	310.866
Resultado en inversiones utilizando el método de la participación	16	616.566	-487.698
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		-9.139.601	-15.968.547
Resultado por impuestos a las ganancias	14	0	0
Ganancia (pérdida) después de impuesto		-9.139.601	-15.968.547
Ganancia procedente de actividades continuadas		0	0
Resultado procedente de operaciones discontinuadas		0	0
Resultado atribuible a:			
La Entidad		-9.139.601	-15.968.547
Participaciones no controladoras		0	0
Ganancia (pérdida) después de impuesto		-9.139.601	-15.968.547
Otro resultado integral		0	0
Resultado integral total atribuible a:			
La Entidad		-9.139.601	-15.968.547
Participaciones no controladoras		0	0
		-9.139.601	-15.968.547

Las notas N° 1 a la 43 forman parte integral de los presentes estados financieros separados



CUENTA
PÚBLICA

RECTOR
DR. JUAN
MANUEL
FIERRO

UNIVERSIDAD
DE LA
FRONTERA

PERIODO 2024

Aprobación de Plan de Ajuste Financiero y Presupuestario



PLAN DE AJUSTE FINANCIERO Y
PRESUPUESTARIO 2024-2025
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA



REX: 2024-00627
Santiago, 19 Noviembre del 2024
Expediente: 2024-03185
DOCUMENTO TOTALMENTE
TRAMITADO

SUPERINTENDENCIA DE EDUCACIÓN SUPERIOR

APRUEBA PLAN DE AJUSTE FINANCIERO Y
PRESUPUESTARIO 2024-2025 DE LA
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, EN EL
MARCO DEL PROCESO DE SUPERVISIÓN
FINANCIERA

RESOLUCIÓN EXENTA

SANTIAGO,

VISTOS:

Lo dispuesto en el Decreto con Fuerza de Ley 1/19.653, de 2000, del Ministerio Secretaría General de la Presidencia, que Fija Texto Refundido, Coordinado y Sistematizado de la Ley 18.575, Orgánica Constitucional de Bases Generales de la Administración del Estado; en la Ley 19.880, que Establece Bases de los Procedimientos Administrativos que Rigen



GOBERNANZA PARA LA GESTIÓN ESTRATÉGICA

**SEPLAD
SEPLADI**

Sistema de
Monitoreo y
Evaluación de
la Planificación

PED
2013-2024

87%
Cumplimiento



**PROGRAMAS DE INCLUSIÓN,
INTERCULTURALIDAD
Y EQUIDAD DE GÉNERO**



A continuación se presentan los avances del Cuadro de Mando Integrado de acuerdo a la información proporcionada por las unidades académicas y administrativas de la Universidad de La Frontera.

Sin Filtros Aplicados

Cuadro de Mando Integrado UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA 2024 - 2025 (E)	2024		Metas: 87 %
EJE ESTRATÉGICO 1: FORMACIÓN INTEGRAL DE LA PERSONA			Metas: 85 %
EJE ESTRATÉGICO 2: GESTIÓN ESTRATÉGICA			Metas: 77 %
EJE ESTRATÉGICO 3: ASEGURAMIENTO INTERNO DE LA CALIDAD			Metas: 95 %
EJE ESTRATÉGICO 4: VINCULACIÓN CON EL MEDIO			Metas: 87 %
EJE ESTRATÉGICO 5: INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y CREACIÓN			Metas: 93 %



— CUENTA PÚBLICA —
RECTOR
DR. JUAN MANUEL FIERRO
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
PERIODO 2024

CULTURA DE LA CALIDAD





CULTURA DE LA CALIDAD

 **SIAC**
Planificación
Implementación
Evaluación
Retroalimentación
Mejora

100%
ACREDITADOS
Doctorados
Magíster
Especialidades Odontológicas
Carreras Obligatorias

1^a UNIVERSIDAD
ESTATAL
REGIONAL
+ Especialidades
Médicas
Acreditadas (14)

100% DE CARRERAS APLICAN MECANISMO INTERNO SIAC

AUMENTO PROMEDIO AÑOS DE ACREDITACIÓN





— CUENTA PÚBLICA —

RECTOR
DR. JUAN MANUEL FIERRO

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
PERIODO 2024